

LAPORAN TAHUNAN
BANK PEREKONOMIAN RAKYAT
PT. BPR BANK DAERAH KUDUS (PERSERODA)
TAHUN 2025



Jl. Mayor Basuno No. 10, Kudus
TELEPON: 0291435040

Daftar Isi

Daftar Isi	<i>i</i>
Kata Pengantar	<i>ii</i>
I. Kepengurusan	<i>1</i>
II. Kepemilikan	<i>6</i>
III. Perkembangan Usaha BPR	<i>7</i>
IV. Strategi dan Kebijakan Manajemen	<i>10</i>
V. Laporan Manajemen	<i>11</i>
VI. Pengembangan Sumber Daya Manusia	<i>17</i>
VII. Laporan Keuangan Tahunan	<i>38</i>
VIII. Laporan dan Opini Akuntan Publik	<i>45</i>
Surat Pernyataan Kebenaran Laporan Keuangan Tahunan	<i>46</i>
IX. Transparansi Pelaksanaan Tata Kelola	<i>47</i>

Kata Pengantar

PT. BPR Bank Daerah Kudus (Perseroda) adalah Lembaga Keuangan Perbankan milik Pemerintah Kabupaten Kudus, yang keberadaannya merupakan salah satu alat kelengkapan otonomi daerah dalam bidang keuangan yang menjalankan usahanya sebagai Bank Perekonomian Rakyat sesuai dengan ketentuan perundang – undangan yang berlaku.

Sebagaimana ketentuan dalam Peraturan Daerah Kabupaten Kudus Nomor 17 Tahun 2020 Tentang Perusahaan Perseroan Daerah Bank Perkreditan Rakyat Bank Daerah Kudus Kabupaten Kudus, bahwa setiap akhir tahun buku diharuskan membuat Laporan Tahunan Pelaksanaan Rencana Bisnis Bank yang telah ditetapkan sebelum tahun berjalan serta mengacu pada POJK Nomor 23 Tahun 2024 yang berlaku pada tanggal 01 Desember 2024 tentang Pelaporan Melalui Sistem Pelaporan Otoritas Jasa Keuangan Dan Transparansi Kondisi Keuangan Bagi Bank Perekonomian Rakyat Dan Bank Perekonomian Rakyat Syariah.

Laporan Tahunan Pelaksanaan Rencana Bisnis Bank tersebut dimaksud untuk melihat pelaksanaan hasil kerja PT. BPR Bank Daerah Kudus (Perseroda) dalam 1 (satu) tahun yang dilaksanakan berdasarkan Rencana Bisnis Bank yang telah disusun. Sehubungan dengan hal tersebut, maka PT. BPR Bank Daerah Kudus (Perseroda) menyusun Laporan Tahunan Pelaksanaan Rencana Bisnis Bank tahun 2025.

Demikian Laporan Tahunan Tahun 2025 Pelaksanaan Rencana Bisnis Bank PT. BPR Bank Daerah Kudus (Perseroda) ini disusun, sebagai bahan evaluasi guna upaya pengembangan lebih lanjut dimasa yang akan datang.



I. Kepengurusan

1. Data Direksi dan Dewan Komisaris

1.	Nama	NATARIA IKA PRASETYAWATI, SE, M.SI
	Alamat	PERUM PAKUWON ASRI 03/01 KARANG TENGAH KALIWUNGU KENDAL
	Jabatan	Direktur Utama
	Tanggal Mulai Menjabat	31 Oktober 2024
	Tanggal Selesai Menjabat	30 Oktober 2029
	Nomor SK Persetujuan Otoritas	S-460/KR.0313/2019
	Tanggal SK Persetujuan Otoritas	26 November 2019
	Pendidikan Terakhir	S2
	Tanggal Kelulusan	24 Februari 2019
	Nama Lembaga Pendidikan	STIE DHARMAPUTRA SEMARANG
	Pendidikan Non Formal Terakhir	SERTIFIKASI
	Tanggal Pelatihan	27 April 2018
	Lembaga Penyelenggara	LSP Certif
	Memiliki Sertifikat Kompetensi Kerja yang Berlaku	Ya
	Tanggal Berakhir Masa Berlakunya Sertifikat Kompetensi Kerja	07 Juli 2028



2.	Nama	JOKO PRIYANTO, SE
	Alamat	KLOKAH 1/4 KUNDURAN BLORA
	Jabatan	Komisaris
	Tanggal Mulai Menjabat	24 Januari 2024
	Tanggal Selesai Menjabat	23 Januari 2028
	Nomor SK Persetujuan Otoritas	S-107/KR.0313/2020
	Tanggal SK Persetujuan Otoritas	28 Februari 2020
	Pendidikan Terakhir	S1
	Tanggal Kelulusan	12 Oktober 2018
	Nama Lembaga Pendidikan	STIE AL ANWAR MOJOKERTO
	Pendidikan Non Formal Terakhir	SERTIFIKASI
	Tanggal Pelatihan	09 November 2020
	Lembaga Penyelenggara	LSP Certif
	Memiliki Sertifikat Kompetensi Kerja yang Berlaku	Ya
	Tanggal Berakhir Masa Berlakunya Sertifikat Kompetensi Kerja	09 November 2025
3.	Nama	NOOR RIDHO, SE., MM.
	Alamat	GOLAN TEPUS 5/3
	Jabatan	Komisaris Utama
	Tanggal Mulai Menjabat	24 Januari 2024
	Tanggal Selesai Menjabat	23 Januari 2028
	Nomor SK Persetujuan Otoritas	S-107/KR.0313/2020
	Tanggal SK Persetujuan Otoritas	28 Februari 2020
	Pendidikan Terakhir	S2
	Tanggal Kelulusan	24 September 2019
	Nama Lembaga Pendidikan	UNIVERSITAS MURIA KUDUS
	Pendidikan Non Formal Terakhir	SERTIFIKASI
	Tanggal Pelatihan	17 Desember 2018
	Lembaga Penyelenggara	LSP Certif
	Memiliki Sertifikat Kompetensi Kerja yang Berlaku	Ya
	Tanggal Berakhir Masa Berlakunya Sertifikat Kompetensi Kerja	15 November 2028



4.	Nama	ADI PAMUNGKAS, S.KOM
	Alamat	PURWOSARI RT 003 RW 006 KOTA KUDUS
	Jabatan	Direktur
	Tanggal Mulai Menjabat	16 Oktober 2025
	Tanggal Selesai Menjabat	15 Oktober 2030
	Nomor SK Persetujuan Otoritas	AA
	Tanggal SK Persetujuan Otoritas	08 Oktober 2025
	Pendidikan Terakhir	S1
	Tanggal Kelulusan	23 April 2008
	Nama Lembaga Pendidikan	UNIVERSITAS DIAN NUSWANTORO
	Pendidikan Non Formal Terakhir	SERTIFIKASI
	Tanggal Pelatihan	10 Oktober 2025
	Lembaga Penyelenggara	LSP Certif
	Memiliki Sertifikat Kompetensi Kerja yang Berlaku	Ya
	Tanggal Berakhir Masa Berlakunya Sertifikat Kompetensi Kerja	25 November 2028



2. Data Pejabat Eksekutif

1.	Nama	LILIANA DWI KURNIASARI
	Alamat	JETIS KAPUAN 2/4
	Jabatan	Pejabat Eksekutif Lainnya
	Tanggal Mulai Menjabat	02 Januari 2023
	Surat Pengangkatan No.	130/SK.DIR/BDKU/X/24
	Surat Pengangkatan Tanggal	21 Oktober 2024
2.	Nama	MUH EKO SUSANTO
	Alamat	PRAMBATAN KIDUL 3/4
	Jabatan	Pejabat Eksekutif Audit Intern
	Tanggal Mulai Menjabat	09 April 2019
	Surat Pengangkatan No.	128/SK.DIR/BDKU/X/24
	Surat Pengangkatan Tanggal	21 Oktober 2024
3.	Nama	IRA ARDIANI
	Alamat	JL KAMPUS UMK NO 230 RT 004 RW 004 DERSALAM BAE KUDUS
	Jabatan	Pejabat Eksekutif Kepatuhan, Pejabat Eksekutif Manajemen Risiko, Pejabat Eksekutif APU dan PPT
	Tanggal Mulai Menjabat	10 Maret 2025
	Surat Pengangkatan No.	25/SK.DIR/BDKU/III/2
	Surat Pengangkatan Tanggal	10 Maret 2025
4.	Nama	TINA SETYAWATI
	Alamat	RENDENG RT 003 RW 001 KOTA KUDUS
	Jabatan	Pejabat Eksekutif Lainnya
	Tanggal Mulai Menjabat	02 Januari 2023
	Surat Pengangkatan No.	132/SK.DIR/BDKU/X/24
	Surat Pengangkatan Tanggal	21 Oktober 2024
5.	Nama	ZUFRIYAH
	Alamat	GOLANTEPUS RT 005 RW 006 MEJOBO
	Jabatan	Pejabat Eksekutif Lainnya
	Tanggal Mulai Menjabat	02 Januari 2023
	Surat Pengangkatan No.	129/SK.DIR/BDKU/X/24
	Surat Pengangkatan Tanggal	21 Oktober 2024



6.	Nama	CHOIRUR ROSIDA SOEBANDY, SH
	Alamat	LORAM WETAN 01/01 JATI KUDUS
	Jabatan	Pejabat Eksekutif Lainnya
	Tanggal Mulai Menjabat	28 November 2025
	Surat Pengangkatan No.	86/SK.DIR/BDKU/XI/20
	Surat Pengangkatan Tanggal	28 November 2025



II. Kepemilikan

Daftar Kepemilikan		
1.	Nama	PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN KUDUS
	Alamat	JL. SIMPANG TUJUH NO 1 KUDUS
	Jenis Pemilik	Pemerintah Daerah
	Status Pemegang Saham	PSP
	Jumlah Nominal	Rp10000000000
	Persentase Kepemilikan	100.00%
Daftar Ultimate Shareholder		
1.	Nama Ultimate Shareholder	PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS



III. Perkembangan Usaha BPR

1. Riwayat Pendirian BPR

Informasi Umum Pendirian BPR	
Nomor akta pendirian	01
Tanggal akta pendirian	01 Februari 2021
Tanggal mulai beroperasi	02 Februari 2021
Nomor perubahan anggaran dasar terakhir	767
Tanggal perubahan anggaran dasar terakhir	25 November 2024
Nomor pengesahan dari instansi yang berwenang	AHU-0076279.AH.01.02.TAHUN 2024
Tanggal pengesahan dari instansi yang berwenang	26 November 2024
Bidang usaha sesuai anggaran dasar	Bank Perekonomian Rakyat
Tempat kedudukan	Jl. Mayor Basuno No. 10 Kudus

Hasil Audit Akuntan Publik	
Opini Akuntan Publik	01. Wajar Tanpa Pengecualian
Nama Akuntan Publik	Dr Rahardja, MSi, CPA

Kami telah mengaudit laporan keuangan PT. BPR Bank Daerah Kudus (Perseroda), yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2025, serta perhitungan hasil usaha, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan.

Menurut opini kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan PT BPR Bank Daerah Kudus (Perseroda) tanggal 31 Desember 2025, serta kinerja keuangan dan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Entitas Privat (SAK-EP) di Indonesia.

2. Ikhtisar Data Keuangan Penting

Ikhtisar Data Keuangan Penting	
Dalam Satuan Rupiah Penuh	
Keterangan	Nominal
Pendapatan Operasional	11.046.920.998



Beban Operasional	9.761.637.173
Pendapatan Non Operasional	218.187.750
Beban Non Operasional	241.856.900
Laba (Rugi) Tahun Berjalan Sebelum Pajak	1.261.614.675
Taksiran Pajak Penghasilan	218.422.861
Jumlah Laba (Rugi) Tahun Berjalan	1.043.191.814

3. Kualitas Aset Produktif dan Rasio Keuangan

Kualitas Aset Produktif

Dalam Satuan Rupiah Penuh

Keterangan	Lancar	DPK	Kurang Lancar	Diragukan	Macet	Jumlah
Surat Berharga	-	-	-	-	-	-
Penyertaan Modal	-	-	-	-	-	-
Penempatan pada Bank Lain	24.249.850.760	-	-	-	-	24.249.850.760
Kredit yang Diberikan	-	-	-	-	-	-
a. Kepada BPR	-	-	-	-	-	-
b. Kepada Bank Umum	-	-	-	-	-	-
c. Kepada Nonbank - Pihak Terkait	1.587.966.541	-	-	-	-	1.587.966.541
d. Kepada Nonbank - Pihak Tidak Terkait	30.057.687.787	5.213.940.795	2.408.439.994	1.220.279.580	9.781.577.945	48.681.926.101
Jumlah Aset Produktif	55.895.505.088	5.213.940.795	2.408.439.994	1.220.279.580	9.781.577.945	74.519.743.402

Rasio Keuangan

Keterangan	Nilai Rasio
Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (KPMM)	47,21
Rasio Cadangan terhadap PPKA	100
NPL Neto	20,35
NPL Gross	26,68
Return on Assets (ROA)	1,67
Biaya Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO)	88,37
Net Interest Margin (NIM)	10,79



Loan to Deposit Ratio (LDR)	93,39
Cash Ratio	32,03

4. Penjelasan NPL

Penjelasan, Penyebab, dan Langkah Penyelesaian NPL	
NPL Gross (%)	26,68
NPL Neto (%)	20,35

Penyebab Utama Kondisi NPL:

Beberapa penyebab masih tingginya kredit bermasalah tahun 2025 karena upaya penyelesaian kredit bermasalah belum maksimal juga disebabkan faktor eksternal yaitu masih belum pulihnya kemampuan bayar debitur

Langkah Penyelesaian:

Melihat pada angka pencapaian NPL pada Desember 2025, Upaya untuk menyelesaikan kredit bermasalah selama tahun 2025 masih belum maksimal dan memerlukan tindakan perbaikan dimulai dari permohonan, pengajuan kredit sampai dengan monitoring dan penagihan.

5. Perkembangan Usaha yang Berpengaruh secara Signifikan dan Perubahan Penting Lain

Perkembangan Usaha yang Berpengaruh secara Signifikan

Terdapat perubahan Standar Akuntansi Keuangan, dari Standar Akuntansi Keuangan Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik (SAK ETAP) menjadi Standar Akuntansi Keuangan Entitas Privat (SAK EP) yang mulai berlaku 1 Januari 2025 terutama :

- o perubahan metode perhitungan bunga kredit yang menggunakan suku bunga efektif untuk pencatatan di neraca yang mempengaruhi pendapatan
- o penerapan Cadangan Kerugian Penurunan Nilai (CKPN) sebagai pengganti Penyisihan Penghapusan Aset Produktif (PPAP) yang mempengaruhi beban usaha BPR dikarenakan CKPN tidak memperhitungkan adanya agunan sebagai pengurang kerugian.
- o konversi suku bunga menjadi efektif menyebabkan baki debet naik



IV. Strategi dan Kebijakan Manajemen

Strategi dan Kebijakan Dalam Pengembangan Usaha

Strategi dan Kebijakan Manajemen dalam pengelolaan dan pengembangan usaha BPR

Selama periode tahun 2025, PT. BPR Bank Daerah Kudus (Perseroda) telah menerapkan beberapa kebijakan dan strategi pengembangan perusahaan, baik yang berhubungan dengan peningkatan kualitas SDM dan fasilitas kerja, peningkatan / pengembangan daya dukung operasional, pengembangan jaringan pemasaran / pasar, serta kapasitas kelembagaan. Di samping itu pihak pengurus bank beserta jajarannya terus berupaya untuk mengimplementasikan Prinsip Pengendalian Risiko, *Good Corporate Governance* (GCG) secara konsisten. Serta senantiasa menjalin hubungan (kemitraan) yang baik terhadap lembaga keuangan sejenis maupun masyarakat luas, khususnya para pengguna jasa bank.

Strategi dan Kebijakan Dalam Manajemen Risiko

Penerapan Manajemen Risiko

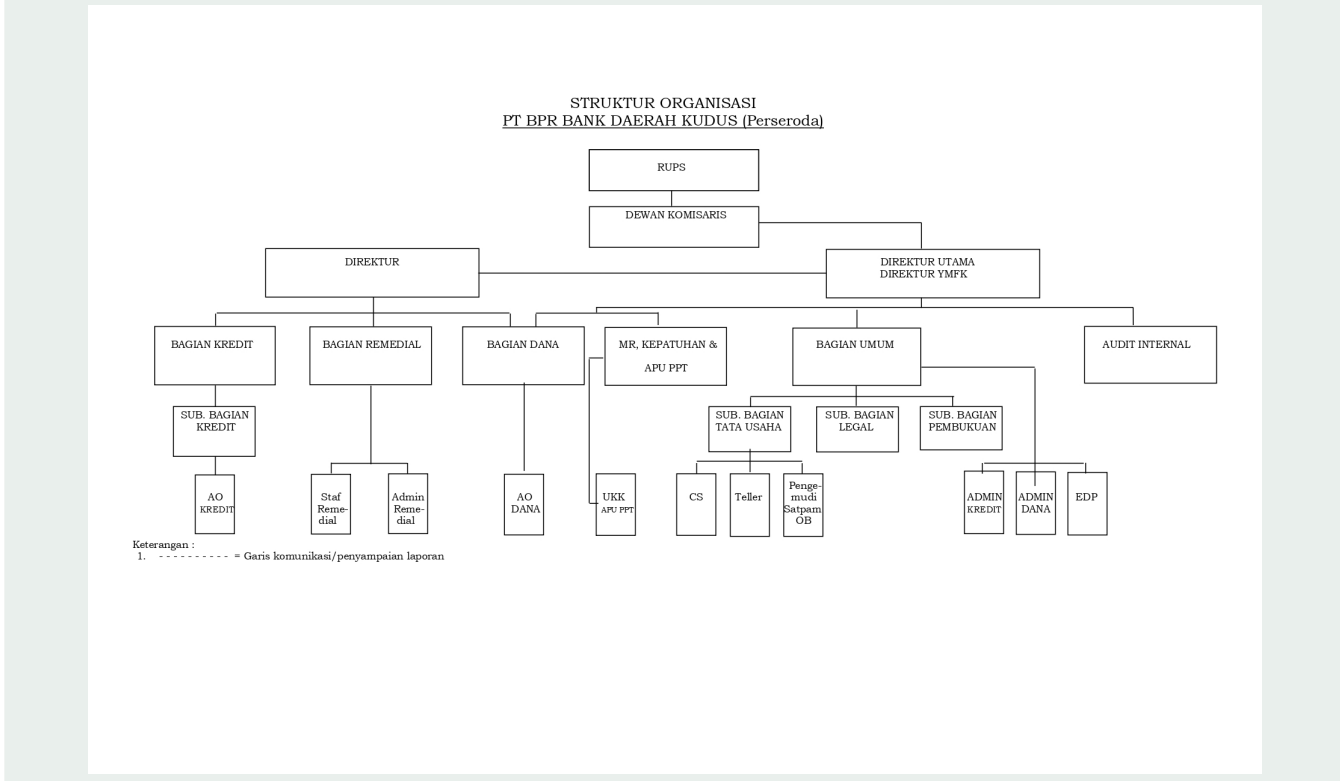
Seluruh aktivitas yang terkait dengan operasional perusahaan, jajaran pengurus senantiasa menerapkan prinsip prudensial. Hal ini dimaksudkan untuk menghindari munculnya berbagai risiko yang dapat merugikan bank. Dengan perbaikan tata kelola perusahaan serta penerapan manajemen risiko yang baik, bank dapat terhindar dari krisis kepercayaan masyarakat atas sanksi tersebut. Keberhasilan itu merupakan hasil dari pengembangan dan peningkatan secara berkelanjutan terhadap kerangka sistem pengelolaan risiko dan struktur pengendalian internal yang terpadu dan komprehensif, sehingga dapat memberikan langkah – langkah secara tepat dan tepat dalam meminimalisir berbagai permasalahan yang dapat mempengaruhi kinerja bank selama tahun 2025.



V. Laporan Manajemen

1. Struktur Organisasi

Diagram / Gambar Struktur Organisasi



Penjelasan Struktur Organisasi

Jumlah Dewan Komisaris dan Direksi masing masing berjumlah 2 orang yang berarti sudah sesuai dengan ketentuan Otoritas Jasa Keuangan yaitu berjumlah masing – masing 2 orang. Dalam upaya untuk mendukung kinerja seiring dengan peningkatan volume usaha maka dibentuk 6 bagian yaitu

- 1. Manajemen Risiko, Kepatuhan dan APU PPT
- 2. Audit Internal
- 3. Kepala Bagian Kredit
- 4. Kepala Bagian Remedial
- 5. Kepala Bagian Dana
- 6. Kepala Bagian Umum

Dalam menjalankan tugasnya telah mencerminkan penerapan Tata kelola yang baik antara lain:

- 1. Dewan Komisaris telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara independen dan menyediakan waktu yang cukup untuk optimalisasi tugasnya serta tidak terlibat dalam pengambilan keputusan kegiatan operasional Bank kecuali hal lain yang ditetapkan dalam Anggaran Dasar dan/ atau peraturan perundangan yang berlaku dalam rangka melaksanakan fungsi pengawasan.
- 2. Direksi bertanggung jawab atas setiap keputusan untuk pelaksanaan kepengurusan Perseroan serta mempertanggung jawabkan pelaksanaan tugasnya dalam RUPS.
- 3. Direksi melakukan pengelolaan Perseroan sesuai kewenangan yang diatur dalam Anggaran Dasar dan Undang-Undang yang berlaku.
- 4. Seluruh anggota Direksi tidak ada yang memberikan kuasa umum kepada pihak lain yang mengakibatkan pengalihan tugas dan fungsi Direksi.



- 5. Direksi senantiasa menindaklanjuti temuan pemeriksaan dan rekomendasi dari audit intern maupun ekstern, hasil pengawasan Otoritas Jasa Keuangan dan/ atau hasil pengawasan otoritas lain.
- 6. Direksi menyediakan data dan informasi yang lengkap dan akurat kepada Komisaris secara tepat waktu.
- 7. Keputusan- keputusan strategis senantiasa diputuskan melalui rapat Direksi yang pengambilan keputusannya dilakukan secara musyawarah mufakat, dibuat risalah rapat dan didokumentasikan dengan baik, serta diimplementasikan sesuai kebijakan, pedoman dan tata tertib kerja yang berlaku. Keputusan diambil apabila seluruh Direksi yang hadir menyetujui .

2. Bidang Usaha

Bidang Usaha dan Produk BPR/BPRS		
1.	Kategori Kegiatan Usaha	01. Penghimpunan Dana
	Jenis Produk	01. Produk dasar
	Nama Produk	Tabungan Umum
	Uraian	Tabungan yang diperuntukkan bagi masyarakat umum
2.	Kategori Kegiatan Usaha	01. Penghimpunan Dana
	Jenis Produk	01. Produk dasar
	Nama Produk	TabunganKu
	Uraian	Tabungan yang diperuntukkan bagi pedagang pasar dan tanpa dipungut biaya administrasi
3.	Kategori Kegiatan Usaha	01. Penghimpunan Dana
	Jenis Produk	01. Produk dasar
	Nama Produk	Tabungan Sempel
	Uraian	Tabungan yang diperuntukkan kepada pelajar di wilayah Kabupaten Kudus
4.	Kategori Kegiatan Usaha	01. Penghimpunan Dana
	Jenis Produk	01. Produk dasar
	Nama Produk	Tabungan Wajib
	Uraian	Tabungan yang dikenakan kepada nasabah kredit sebesar 1% dari plafon kredit dan diblokir selama kredit belum lunas
5.	Kategori Kegiatan Usaha	01. Penghimpunan Dana
	Jenis Produk	01. Produk dasar
	Nama Produk	Deposito



	Uraian	Deposito dengan jangka waktu tertentu dan penarikan hanya dapat dilakukan sesuai dengan jangka waktu yang telah disepakati yaitu 1, 3, 6 dan 12 bulan
6.	Kategori Kegiatan Usaha	02. Penyaluran Dana
	Jenis Produk	01. Produk dasar
	Nama Produk	Kredit Umum
	Uraian	Merupakan kredit yang diberikan kepada nasabah umum diluar pegawai
7.	Kategori Kegiatan Usaha	02. Penyaluran Dana
	Jenis Produk	01. Produk dasar
	Nama Produk	Kredit Pegawai
	Uraian	Kredit yang diberikan kepada PNS / PHD atau pegawai lembaga lain
8.	Kategori Kegiatan Usaha	02. Penyaluran Dana
	Jenis Produk	01. Produk dasar
	Nama Produk	Kredit Pensiun
	Uraian	Kredit yang diberikan kepada Pensiunan PNS yang gaji pensiunan melalui PT BPR Bank Daerah Kudus (Perseroda) atau PT Bank Jateng Cabang Kudus
9.	Kategori Kegiatan Usaha	02. Penyaluran Dana
	Jenis Produk	01. Produk dasar
	Nama Produk	Kredit Musiman
	Uraian	Kredit musiman pada dasarnya merupakan kredit umum dimana angsuran bunga dibayarkan secara bulanan dan angsuran pokok dibayarkan sekaligus sesuai jangka waktu yang diperjanjikan dalam perjanjian kredit
10.	Kategori Kegiatan Usaha	02. Penyaluran Dana
	Jenis Produk	01. Produk dasar
	Nama Produk	Kredit Kepada Perusahaan, Koperasi, Yayasan, dan Lembaga Lainnya
	Uraian	Merupakan pengembangan kredit umum yang diberikan kepada perusahaan, koperasi, yayasan dan lembaga lainnya yang berbadan hukum

3. Teknologi Informasi



Teknologi Informasi untuk Sistem Operasional

Dalam upaya untuk memberikan pelayanan kepada nasabah yang cepat, tepat dan akurat serta memenuhi kebutuhan informasi bagi manajemen, rencana pengembangan usaha serta informasi terkait dengan laporan kepada otoritas, kehandalan tehnologi informasi menjadi suatu kebutuhan yang sangat penting:

- 1. Sistem Operasional
 - a. Sistem operasional menggunakan *Core Banking System* dari Pintech bekerja sama dengan vendor PT Royalma Pintech Mandiri
 - b. Sistem Pelaporan ke Otoritas Jasa Keuangan meliputi :
 - SiPeduli untuk pengaduan Nasabah, Self Assesment, edukasi dan Inklusi
 - SLIK untuk Sistem Informasi Layanan Keuangan
 - APOLO untuk pelaporan kepada OJK
 - Sigap untuk pelaporan APU PPT
 - c. Sistem Aplikasi Sipesat Grips untuk PPATK
- 2. Sistem Keamanan
 - a. Untuk keamanan Data server ditempatkan diruangan khusus berpendingin udara yang hanya bisa diakses oleh pejabat yang ditunjuk.
 - b. Secara rutin dilakukan *Back up data Mirroring* dan *back up data* pada *harddisk* eksternal

Sistem Keamanan Teknologi Informasi

Dalam upaya untuk memberikan pelayanan kepada nasabah yang cepat, tepat dan akurat serta memenuhi kebutuhan informasi bagi manajemen, rencana pengembangan usaha serta informasi terkait dengan laporan kepada otoritas, kehandalan tehnologi informasi menjadi suatu kebutuhan yang sangat penting.

4. Perkembangan dan Target Pasar

Perkembangan dan Target Pasar

Guna mendukung rencana pengembangan usaha yang telah ditetapkan dalam Rencana Bisnis harus didukung adanya suatu target yang terukur dan target pasar yang jelas . langkah langkah untuk pengembangan target pasar dilakukan dengan cara:

- 1. Meningkatkan jumlah nasabah dari beberapa wilayah yang selama ini sudah menjadi pasar BPR.
- 2. Memperluas wilayah pemasaran baru disekitar wilayah yang sudah ada.
- 3. Target pengembangan usaha dengan mencari peluang sektor ekonomi potensial yang ada diwilayah kerja

5. Jumlah, Jenis, dan Lokasi Kantor

Daftar Jaringan Kantor

1.	Nama Kantor	PT. BPR BANK DAERAH KUDUS (PERSERODA)
	Alamat	JL MAYOR BASUNO NO 10 KUDUS
	Desa/Kecamatan	Ploso
	Kabupaten/Kota	Kab. Kudus
	Kode Pos	59348
	Nama Pimpinan	NATARIA IKA PRASETYAWATI, SE., MSI



Nomor Telepon	0291435040
Jumlah Kantor Kas	0

6. Kerja Sama BPR dengan Bank atau Lembaga Lain

Kerja Sama BPR/BPRS dengan Bank atau Lembaga Lain		
1.	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	1. Bank
	Tanggal Kerja Sama	01 Oktober 2010
	Jenis Kerja Sama	Penempatan Pada Bank Lain
	Uraian Kerja Sama	Penempatan Pada Bank Lain
2.	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	1. Bank
	Tanggal Kerja Sama	01 Oktober 2010
	Jenis Kerja Sama	Penempatan Pada Bank Lain
	Uraian Kerja Sama	Penempatan Pada Bank Lain
3.	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	PT Bank Muamalat Indonesia Tbk
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	1. Bank
	Tanggal Kerja Sama	20 Desember 2024
	Jenis Kerja Sama	Penempatan Pada Bank Lain
	Uraian Kerja Sama	Penempatan Pada Bank Lain
4.	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	PUD BPR Bank Karanganyar
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	1. Bank
	Tanggal Kerja Sama	26 Februari 2018
	Jenis Kerja Sama	Penempatan Pada Bank Lain
	Uraian Kerja Sama	Penempatan Pada Bank Lain
5.	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	Perumda BPR Bank Blora Artha
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	1. Bank
	Tanggal Kerja Sama	12 April 2021
	Jenis Kerja Sama	Penempatan Pada Bank Lain
	Uraian Kerja Sama	Penempatan Pada Bank Lain



6.	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	PT BPR Bank Tegal (Perseroda)
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	1. Bank
	Tanggal Kerja Sama	06 Desember 2024
	Jenis Kerja Sama	Penempatan Pada Bank Lain
	Uraian Kerja Sama	Penempatan Pada Bank Lain
7.	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	PT BPR Bank Daerah Pati (Perseroda)
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	1. Bank
	Tanggal Kerja Sama	30 November 2020
	Jenis Kerja Sama	Penempatan Pada Bank Lain
	Uraian Kerja Sama	Penempatan Pada Bank Lain
8.	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	PT BPR BKK Pati (Perseroda)
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	1. Bank
	Tanggal Kerja Sama	19 Juni 2017
	Jenis Kerja Sama	Simpanan Pada Bank Lain
	Uraian Kerja Sama	Simpanan Pada Bank Lain
9.	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	PT BPR Bank Purwa Artha (Perseroda)
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	1. Bank
	Tanggal Kerja Sama	21 Mei 2018
	Jenis Kerja Sama	Simpanan Pada Bank Lain
	Uraian Kerja Sama	Simpanan Pada Bank Lain
10.	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	PT BPR Bank Bapas 69 (Perseroda)
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	1. Bank
	Tanggal Kerja Sama	26 Mei 2017
	Jenis Kerja Sama	Simpanan Pada Bank Lain
	Uraian Kerja Sama	Simpanan Pada Bank Lain
11.	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	PT BPR BKK Jepara (Perseroda)
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	1. Bank
	Tanggal Kerja Sama	29 Mei 2017
	Jenis Kerja Sama	Simpanan Pada Bank Lain



	Uraian Kerja Sama	Simpanan Pada Bank Lain
12.	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	Perumda BPR Bank Magelang
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	1. Bank
	Tanggal Kerja Sama	23 November 2016
	Jenis Kerja Sama	Simpanan Pada Bank Lain
	Uraian Kerja Sama	Simpanan Pada Bank Lain

VI. Pengembangan Sumber Daya Manusia

1. Komposisi Sumber Daya Manusia

Statistik Komposisi Karyawan Per Kantor	
Jumlah Pegawai Pemasaran	19 orang
Jumlah Pegawai Pelayanan	3 orang
Jumlah Pegawai Lainnya	22 orang
Jumlah Pegawai Tetap	31 orang
Jumlah Pegawai Tidak Tetap	11 orang
Jumlah Pegawai Pendidikan S3	0 orang
Jumlah Pegawai Pendidikan S2	1 orang
Jumlah Pegawai Pendidikan S1/D4	32 orang
Jumlah Pegawai Pendidikan D3	0 orang
Jumlah Pegawai Pendidikan SMA	10 orang
Jumlah Pegawai Pendidikan Lainnya	1 orang
Jumlah Pegawai Laki-laki	26 orang
Jumlah Pegawai Perempuan	18 orang
Jumlah Pegawai Usia <=25	2 orang
Jumlah Pegawai Usia >25-35	22 orang
Jumlah Pegawai Usia >35-45	10 orang
Jumlah Pegawai Usia >45-55	6 orang



Jumlah Pegawai Usia >55	4 orang
-------------------------	---------

2. Pengembangan Sumber Daya Manusia

Kegiatan Pengembangan Sumber Daya Manusia di BPR/BPRS		
1.	Nama Kegiatan Pengembangan	Sosialisasi Penyampaian Kebijakan CKPN
	Tanggal Pelaksanaan	06 Januari 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Pelatihan tentang penyampaian kebijakan CKPN
2.	Nama Kegiatan Pengembangan	Penyampaian Kebijakan CKPN dan SAK EP
	Tanggal Pelaksanaan	07 Januari 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan tentang kebijakan CKPN dan SAK EP oleh OJK
3.	Nama Kegiatan Pengembangan	Penyampaian Kebijakan CKPN sesuai SAK EP
	Tanggal Pelaksanaan	09 Januari 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Pelatihan tentang kebijakan CKPN sesuai SAK EP oleh perbarindo
4.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan Aplikasi Digital Creva SI-PIPKU
	Tanggal Pelaksanaan	14 Januari 2025
	Jumlah Peserta	3 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan tentang penggunaan aplikasi CREVA SI PIPKU
5.	Nama Kegiatan Pengembangan	Refreshment Sertifikasi Manrisk
	Tanggal Pelaksanaan	15 Januari 2025
	Jumlah Peserta	1 orang



	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Sertifikasi tentang Manrisk oleh Forum BPR BKK Jateng
6.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan Penyaluran Kredit Tanpa Agunan
	Tanggal Pelaksanaan	16 Januari 2025
	Jumlah Peserta	3 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Pelaksanaan pelatihan Kredit Tanpa Agunan oleh Perbamida
7.	Nama Kegiatan Pengembangan	Sosialisasi Aplikasi Apolo Laporan Berkala Bulanan BPR/S
	Tanggal Pelaksanaan	17 Januari 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Pelatihan tentang aplikasi APOLO laporan bulanan BPR/S
8.	Nama Kegiatan Pengembangan	Soisalisasi CKPN sesuai SAKEP BPR
	Tanggal Pelaksanaan	20 Januari 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan tentang CKPN sesuai SAKEP BPR oleh OJK
9.	Nama Kegiatan Pengembangan	Webinar Transformasi Digitalisasi-Innovasi Teknologi Sektor Jasa Keuangan
	Tanggal Pelaksanaan	23 Januari 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Sosialisasi tentang transformasi digitalisasi & inovasi teknologi di sektor keuangan oleh OJK
10.	Nama Kegiatan Pengembangan	Workshop Pelaporan rencana dan realisasi



		Kegiatan Literasi&Inklusi
	Tanggal Pelaksanaan	30 Januari 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Sosialisasi tentang Pelaporan rencana dan realisasi Kegiatan Literasi &Inklusi oleh OJK
11.	Nama Kegiatan Pengembangan	Portal Lelang Indonesia Gen 2 oleh Auction DJKN Jateng DIY
	Tanggal Pelaksanaan	03 Februari 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Sosialisasi tentang Portal Lelang Indonesia Gen 2 oleh Auction DJKN Jateng DIY
12.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan implementasi SAK EP dan SEOJK Pedoman akuntansi BPR
	Tanggal Pelaksanaan	04 Februari 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan tentang implementasi SAK EP dan SEOJK sesuai Pedoman akuntansi BPR oleh OJK
13.	Nama Kegiatan Pengembangan	Evaluasi Implementasi Kejar 2024 & Rencana Kejar 2025
	Tanggal Pelaksanaan	04 Februari 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Evaluasi tentang Implementasi Kejar 2024 & Rencana Kejar 2025
14.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan Strategi Pelaporan Tepat Waktu
	Tanggal Pelaksanaan	06 Februari 2025
	Jumlah Peserta	3 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR



	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Pelatihan tentang strategi pelaporan tepat waktu oleh YPMAS
15.	Nama Kegiatan Pengembangan	Sertifikasi Manrisk Jenjang 4
	Tanggal Pelaksanaan	12 Februari 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelaksanaan sertifikasi manrisk level 5 oleh forum BPR BKK Jateng
16.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan penilaian Property untuk Tujuan Kredit
	Tanggal Pelaksanaan	13 Februari 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Pelatihan tentang cara penilaian Property untuk Tujuan Kredit oleh Perbamida
17.	Nama Kegiatan Pengembangan	Sosialisasi Program Gerakan Nasional Cerdas Keuangan Keuangan
	Tanggal Pelaksanaan	18 Februari 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Sosialisasi tentang Program Gerakan Nasional Cerdas Keuangan Keuangan oleh OJK
18.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan Cyber Digital Security Awareness
	Tanggal Pelaksanaan	19 Februari 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Sosialisasi tentang Pelatihan Cyber Digital Security Awareness oleh TOP BUMD
19.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan Aplikasi Digital SIPORTAL (Sistem Informasi Pelaporan Insidental) pada Creva



	Tanggal Pelaksanaan	20 Februari 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Sosialisasi tentang penggunaan Aplikasi Digital SIPORTAL (Sistem Informasi Pelaporan Insidental) pada Creva oleh Yandora
20.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan Aplikasi Digital SIPETA (Sistem Informasi Pelaporan Tahunan) pada Creva
	Tanggal Pelaksanaan	21 Februari 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Sosialisasi tentang penggunaan Aplikasi Digital SIPETA (Sistem Informasi Pelaporan Tahunan) pada Creva oleh Yandora
21.	Nama Kegiatan Pengembangan	Bimbingan Teknis (Bimtek) SIPDRI dan SP2D online sekaligus uji coba LS Barang dan Jasa & LS Penggajian
	Tanggal Pelaksanaan	27 Februari 2025
	Jumlah Peserta	3 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelaksanaan Bimbingan Teknis (Bimtek) SIPDRI dan SP2D online dan pelaksanaan uji coba LS Barang dan Jasa & LS Penggajian oleh Forum Komunikasi Bapas & Eksbapas Jateng&DIY
22.	Nama Kegiatan Pengembangan	Basic Trade dalam Rangka Capacity Build SDM
	Tanggal Pelaksanaan	27 Februari 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan tentang Basic Trade dalam Rangka Capacity Build SDM oleh Perbamida
23.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan Penerapan CKPN



	Tanggal Pelaksanaan	18 Maret 2025
	Jumlah Peserta	44 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Pelatihan Penerapan CKPN oleh PT Pintech Royalma kepada seluruh pegawai PT BPR Bank Daerah Kudus (Perseroda)
24.	Nama Kegiatan Pengembangan	Simulasi CKPN SAK EP dan Penjurnalan
	Tanggal Pelaksanaan	08 April 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Pelatihan tentang Simulasi CKPN SAK EP dan Penjurnalan oleh PT Pintech Royalma
25.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan Aplikasi SILANJUT (Creva)
	Tanggal Pelaksanaan	14 April 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan tentang penggunaan Aplikasi SILANJUT (Creva) oleh Perbarindo DPD DIY
26.	Nama Kegiatan Pengembangan	Sosialisasi Apolo Laporan Tahunan BPR/S
	Tanggal Pelaksanaan	15 April 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Sosialisasi tentang Apolo Laporan Tahunan BPR/S oleh OJK
27.	Nama Kegiatan Pengembangan	Update dan Standarisasi Dokumen SMKI ISO 27001-2022
	Tanggal Pelaksanaan	16 April 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Pelatihan Update dan Standarisasi Dokumen SMKI ISO 27001-2022 oleh Perbarindo



28.	Nama Kegiatan Pengembangan	Sosialisasi Pedoman Akses Pelaku Keuangan Untuk Disabilitas Berdaya Setara
	Tanggal Pelaksanaan	22 April 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Sosialisasi tentang Pedoman Akses Pelaku Keuangan Untuk Disabilitas Berdaya Setara oleh OJK
29.	Nama Kegiatan Pengembangan	Workshop Memulihkan Sistem TI Setelah Bencana Alam
	Tanggal Pelaksanaan	30 April 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Workshop tentang cara Memulihkan Sistem TI Setelah Bencana Alam oleh Eduparx Inixindo
30.	Nama Kegiatan Pengembangan	Sertifikasi Manrisk Jenjang 4
	Tanggal Pelaksanaan	10 Mei 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelaksanaan Sertifikasi Manrisk Jenjang 4 oleh Forum BPR BKK Jateng
31.	Nama Kegiatan Pengembangan	Sosialisasi Ketentuan BPR/S
	Tanggal Pelaksanaan	16 Mei 2025
	Jumlah Peserta	3 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Sosialisasi tentang Ketentuan BPR/S oleh OJK
32.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelaksanaan Evaluasi Peran BUMD&BLUD terhadap Pendapatan Asli Daerah
	Tanggal Pelaksanaan	23 Mei 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR



	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Pelaksanaan Evaluasi Peran BUMD&BLUD terhadap Pendapatan Asli Daerah
33.	Nama Kegiatan Pengembangan	KPI Selaras Dengan Strategi dan target BPR
	Tanggal Pelaksanaan	26 Mei 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Sosialisasi tentang KPI Selaras Dengan Strategi dan target BPR oleh YPMAS
34.	Nama Kegiatan Pengembangan	Workshop Inovasi Produk dan Bisnis
	Tanggal Pelaksanaan	22 Mei 2025
	Jumlah Peserta	3 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Pelaksanaan workshop tentang Inovasi Produk dan Bisnis oleh Perbamida
35.	Nama Kegiatan Pengembangan	Undangan Seminar Nasional, Munaslub Perbarindo & Peringatan Hari BPR/S Nasional
	Tanggal Pelaksanaan	24 Mei 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Pelaksanaan Seminar Nasional, Munaslub Perbarindo & Peringatan Hari BPR/S Nasional oleh Perbarindo
36.	Nama Kegiatan Pengembangan	Manajemen Risiko Dalam Penerapan SAKEP Aktiva Produktif
	Tanggal Pelaksanaan	16 Juni 2025
	Jumlah Peserta	7 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Sosialisasi tentang Manajemen Risiko Dalam Penerapan SAKEP Aktiva Produktif oleh Perbarindo Korda Kudus-Jepara
37.	Nama Kegiatan Pengembangan	Sosialisasi Pelaporan POJK No. 12 Tahun 2024 Strategi Anti Fraud



	Tanggal Pelaksanaan	17 Juni 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Sosialisasi tentang Pelaporan POJK No. 12 Tahun 2024 Strategi Anti Fraud
38.	Nama Kegiatan Pengembangan	Undangan Pertemuan Coaching Clinic APPK kepada PUJK
	Tanggal Pelaksanaan	19 Juni 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Undangan Pertemuan Coaching Clinic APPK kepada PUJK oleh OJK
39.	Nama Kegiatan Pengembangan	Undangan Sosialisasi SiPEDULI Modul Laporan Literasi dan Inklusi Keuangan serta Laporan Layanan Pengaduan Semester I tahun 2025
	Tanggal Pelaksanaan	19 Juni 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Sosialisasi tentang SiPEDULI Modul Laporan Literasi dan Inklusi Keuangan serta Laporan Layanan Pengaduan Semester I tahun 2025 oleh OJK
40.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan Penyelesaian Kredit Bermasalah BPR/S BUMD
	Tanggal Pelaksanaan	18 Juni 2025
	Jumlah Peserta	4 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Pelatihan tentang Penyelesaian Kredit Bermasalah BPR/S BUMD oleh YPMAS
41.	Nama Kegiatan Pengembangan	Implementasi SAK EP
	Tanggal Pelaksanaan	04 Juli 2025
	Jumlah Peserta	1 orang



	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Implementasi SAK EP
42.	Nama Kegiatan Pengembangan	Talkshow Forum GRC Volume 1
	Tanggal Pelaksanaan	07 Juli 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Talkshkow Forum GRC Volume 1
43.	Nama Kegiatan Pengembangan	Talkshow Forum GRC Volume 1
	Tanggal Pelaksanaan	07 Juli 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Talkshkow Forum GRC Volume 1
44.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan Aplikasi Digital RBA menggunakan Aplikasi Creva
	Tanggal Pelaksanaan	10 Juli 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan Aplikasi Digital RBA Menggunakan APlikasi Creva
45.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan Webinar Aspek Hukum Perkreditan
	Tanggal Pelaksanaan	17 Juli 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan Webinar Aspek Hukum Perkreditan
46.	Nama Kegiatan Pengembangan	Sosialisasi Standarisasi Dokumen dan Pelaporan ISO 27001:2022
	Tanggal Pelaksanaan	25 Juli 2025
	Jumlah Peserta	3 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR



	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Sosialisasi Standarisasi Dokumen dan Pelaporan ISO 27001:2022
47.	Nama Kegiatan Pengembangan	Seminar ERM Practice
	Tanggal Pelaksanaan	07 Agustus 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Seminar ERM Practice
48.	Nama Kegiatan Pengembangan	Strategi Wawancara Calon Debitur
	Tanggal Pelaksanaan	19 Agustus 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Strategi Wawancara Calon Debitur
49.	Nama Kegiatan Pengembangan	Kegiatan Risk And Government Summit
	Tanggal Pelaksanaan	19 Agustus 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Kegiatan Risk And Government Summit
50.	Nama Kegiatan Pengembangan	Kegiatan Risk And Government Summit
	Tanggal Pelaksanaan	19 Agustus 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Kegiatan Risk And Government Summit
51.	Nama Kegiatan Pengembangan	Sosialisasi PPATK
	Tanggal Pelaksanaan	22 Agustus 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Sosialisasi PPATK



	Nama Kegiatan Pengembangan	Undangan Kegiatan OJK Financial Inovasi Day Tahiun 2025
	Tanggal Pelaksanaan	28 Agustus 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Undangan Kegiatan OJK Financial Inovasi Day Tahiun 2025
53.	Nama Kegiatan Pengembangan	Worshop dan Meeting Visit Dewan Juri TOP BUMD Awards 2025 di Bapas 69
	Tanggal Pelaksanaan	20 Agustus 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Worshop dan Meeting Visit Dewan Juri TOP BUMD Awards 2025 di Bapas 69
54.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan Aplikasi Digital Sippena Creva
	Tanggal Pelaksanaan	21 Agustus 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Pelatihan Aplikasi Digital Sippena Creva
55.	Nama Kegiatan Pengembangan	Sosialisasi Bulan Inklusi Keuangan Tahun 2025
	Tanggal Pelaksanaan	03 September 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Sosialisasi Bulan Inklusi Keuangan Tahun 2025
56.	Nama Kegiatan Pengembangan	Webinar Institute UMKM Mendunia serta Strategi Peningkatan Skala Bisnis Menembus Pasar Nasional&Internasional
	Tanggal Pelaksanaan	09 September 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR



	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Webinar Institute UMKM Mendunia serta Strategi Peningkatan Skala Bisnis Menembus Pasar Nasional&Internasional
57.	Nama Kegiatan Pengembangan	Penerapan Program APU-PPT & PPPSPM di sektor Jasa Keuangan
	Tanggal Pelaksanaan	11 September 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Penerapan Program APU- PPT & PPPSPM di sektor Jasa Keuangan
58.	Nama Kegiatan Pengembangan	Sosialisasi Puncak Bulan Inklusi Keuangan Tahun 2025
	Tanggal Pelaksanaan	22 September 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Sosialisasi Puncak Bulan Inklusi Keuangan Tahun 2025
59.	Nama Kegiatan Pengembangan	Undangan Seminar Perbankan
	Tanggal Pelaksanaan	22 September 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Undangan Seminar Perbankan
60.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan Jenjang Karir Direktur 3 modu
	Tanggal Pelaksanaan	03 Oktober 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan Jenjang Karir Direktur 3 modu
61.	Nama Kegiatan Pengembangan	Kegiatan Evaluasi Kinerja Industri Jasa Keuangan Jateng Tahun 2025
	Tanggal Pelaksanaan	01 Oktober 2025
	Jumlah Peserta	1 orang



	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Kegiatan Evaluasi Kinerja Industri Jasa Keuangan Jateng Tahun 2025
62.	Nama Kegiatan Pengembangan	Webinar Pelatihan Awareness ISO 27001:2022 bersama Perbarindo tentang SMKI
	Tanggal Pelaksanaan	06 Oktober 2025
	Jumlah Peserta	3 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Webinar Pelatihan Awareness ISO 27001:2022 bersama Perbarindo tentang SMKI
63.	Nama Kegiatan Pengembangan	Wawancara World Human Capital Awards 2025
	Tanggal Pelaksanaan	10 Oktober 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Wawancara World Human Capital Awards 2025
64.	Nama Kegiatan Pengembangan	Wawancara World Human Capital Awards 2025
	Tanggal Pelaksanaan	10 Oktober 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Wawancara World Human Capital Awards 2025
65.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan Penyegaran Jenjang karir Direktur Tingkat 1
	Tanggal Pelaksanaan	17 Oktober 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan Penyegaran Jenjang karir Direktur Tingkat 1



	Nama Kegiatan Pengembangan	FGC Pengembangan dan Penguatan Model Bisnis & Awwareness TI
	Tanggal Pelaksanaan	15 Oktober 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	FGC Pengembangan dan Penguatan Model Bisnis & Awwareness TI
67.	Nama Kegiatan Pengembangan	Tata Kelola Hebat Risiko Terkendali
	Tanggal Pelaksanaan	16 Oktober 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Tata Kelola Hebat Risiko Terkendali
68.	Nama Kegiatan Pengembangan	Tata cara pembayaran Premi Penjaminan Simpanan
	Tanggal Pelaksanaan	23 Oktober 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Tata cara pembayaran Premi Penjaminan Simpanan
69.	Nama Kegiatan Pengembangan	Human Capital Awards 2025 the Role Of Talent Mobility And HCMS as Strategi Of Bussiness Partner
	Tanggal Pelaksanaan	29 Oktober 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Human Capital Awards 2025 the Role Of Talent Mobility And HCMS as Strategi Of Bussiness Partner
70.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelaporan Rencana Kegiatan Literasi&Inklusi Keuangan SIPEDULI
	Tanggal Pelaksanaan	20 Oktober 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR



	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Pelaporan Rencana Kegiatan Literasi&Inklusi Keuangan SIPEFULI
71.	Nama Kegiatan Pengembangan	Penguatan Implementasi GRC Sektor Jassa Keuangan
	Tanggal Pelaksanaan	29 Oktober 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Penguatan Implementasi GRC Sektor Jassa Keuangan
72.	Nama Kegiatan Pengembangan	Menjadi Yang terdepan dalam komunikasi Dukcapil&Disemunasi Terkait Penyampaian Laporan
	Tanggal Pelaksanaan	03 November 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Menjadi Yang terdepan dalam komunikasi Dukcapil&Disemunasi Terkait Penyampaian Laporan
73.	Nama Kegiatan Pengembangan	Menjadi Yang terdepan dalam komunikasi Dukcapil&Disemunasi Terkait Penyampaian Laporan
	Tanggal Pelaksanaan	03 November 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Menjadi Yang terdepan dalam komunikasi Dukcapil&Disemunasi Terkait Penyampaian Laporan
74.	Nama Kegiatan Pengembangan	Sosialisasi APOLO Modul TKS BPR
	Tanggal Pelaksanaan	06 November 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Sosialisasi APOLO Modul TKS BPR



75.	Nama Kegiatan Pengembangan	Sosialisasi Apolo Modul Laku Pandai
	Tanggal Pelaksanaan	10 November 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Sosialisasi Apolo Modul Laku Pandai
76.	Nama Kegiatan Pengembangan	Seminar, Rakerda 2 dan Harmonisasi
	Tanggal Pelaksanaan	12 November 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Seminar, Rakerda 2 dan Harmonisasi
77.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan Pelaporan Apolo SIRENBIS OJK
	Tanggal Pelaksanaan	19 November 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Pelatihan Pelaporan Apolo SIRENBIS OJK
78.	Nama Kegiatan Pengembangan	Bimtek SPT Tahunan melalui Coretax
	Tanggal Pelaksanaan	21 November 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Bimtek SPT Tahunan melalui Coretax
79.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan Aplikasi Digital Creva SI RAKB
	Tanggal Pelaksanaan	03 Desember 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Pelatihan Aplikasi Digital Creva SI RAKB
80.	Nama Kegiatan Pengembangan	Sosialisasi SEOJK 24/SEOJK.03/2025 dan SEOJK 27/SEOJK.03/2025 tentang RBB
	Tanggal Pelaksanaan	05 Desember 2025
	Jumlah Peserta	2 orang



	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Sosialisasi SEOJK 24/SEOJK.03/2025 dan SEOJK 27/SEOJK.03/2025 tentang RBB
81.	Nama Kegiatan Pengembangan	Penguatan Peran Peningkatan Kredit Alternatif Mendorong Inklusi Pendalaman Pasar
	Tanggal Pelaksanaan	09 Desember 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Penguatan Peran Peningkatan Kredit Alternatif Mendorong Inklusi Pendalaman Pasar
82.	Nama Kegiatan Pengembangan	Sosialisasi LPS
	Tanggal Pelaksanaan	09 Desember 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Sosialisasi LPS
83.	Nama Kegiatan Pengembangan	Seminar Nasional, Munas X Perbamida
	Tanggal Pelaksanaan	13 Desember 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Seminar Nasional, Munas X Perbamida
84.	Nama Kegiatan Pengembangan	Sosialisasi Anti Fraud dan Perlindungan Konsumen
	Tanggal Pelaksanaan	17 Desember 2025
	Jumlah Peserta	44 orang
	Pihak Pelaksana	01. Internal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Sosialisasi Anti Fraud dan Perlindungan Konsumen
85.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan Aplikasi Digitan Creva untuk Pelaporan RBITA



	Tanggal Pelaksanaan	18 Desember 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan Aplikasi Digital Creva untuk Pelaporan RBITA
86.	Nama Kegiatan Pengembangan	Workshop Menyikapi Rencana Aksi dalam konsolidasi/bersinergi BPD dan BUMD
	Tanggal Pelaksanaan	19 Desember 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Workshop Menyikapi Rencana Aksi dalam konsolidasi/bersinergi BPD dan BUMD
87.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan Aplikasi Digital Creva SIAP TKS
	Tanggal Pelaksanaan	19 Desember 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Pelatihan Aplikasi Digital Creva SIAP TKS
88.	Nama Kegiatan Pengembangan	sosialisasi sistem informasi Program Anti Pencucian Uang & pencegahan Perencanaan Terorisme
	Tanggal Pelaksanaan	23 Desember 2025
	Jumlah Peserta	44 orang
	Pihak Pelaksana	01. Internal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	sosialisasi sistem informasi Program Anti Pencucian Uang & pencegahan Perencanaan Terorisme
89.	Nama Kegiatan Pengembangan	Sosialisasi Ketentuan POJK & PADK tentang penyelenggaraan TI BPR/S
	Tanggal Pelaksanaan	30 Desember 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai



Uraian Kegiatan	Sosialisasi Ketentuan POJK & PADK tentang penyelenggaraan TI BPR/S
-----------------	--



VII. Laporan Keuangan Tahunan

1. Laporan Posisi Keuangan

Laporan Posisi Keuangan		
Dalam Satuan Rupiah Penuh		
Keterangan	Posisi 2025	Posisi 2024
Kas dalam Rupiah	275.704.600	135.060.800
Kas dalam Valuta Asing	0	0
Surat Berharga	0	0
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Surat Berharga	0	0
Penempatan pada Bank Lain	24.249.850.760	27.850.091.545
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Penempatan pada Bank Lain	66.249.255	88.000.458
Kredit yang Diberikan (Baki Debet)	50.715.265.556	44.767.079.105
Provisi yang belum diamortisasi	832.761.751	921.386.821
Biaya Transaksi Belum diamortisasi	0	0
Pendapatan Bunga yang Ditangguhkan dalam rangka restrukturisasi	74.754.928	79.743.082
Cadangan Kerugian Restrukturisasi	0	0
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Kredit yang Diberikan	3.209.862.497	1.535.225.649
Penyertaan Modal	0	0
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Penyertaan Modal	0	0
Agunan yang diambil alih	2.239.117.909	1.115.391.500
Properti Terbengkalai	0	0
Aset Tetap dan Inventaris	6.023.222.963	6.024.618.313
Akumulasi Penyusutan dan Penurunan Nilai Aset Tetap dan Inventaris	2.678.572.670	2.740.770.617
Aset Tidak Berwujud	159.786.000	212.180.000
Akumulasi Amortisasi dan Penurunan Nilai Aset Tidak Berwujud	145.619.712	195.304.985
Aset Antarkantor	0	0
Aset Keuangan Lainnya	0	0
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Aset Keuangan Lainnya	0	0
Aset Lainnya	1.308.392.798	1.277.030.924
TOTAL ASET	77.963.519.773	75.821.020.575
Liabilitas Segera	331.508.336	181.310.973
Tabungan	18.126.662.484	16.582.257.178
Biaya Transaksi Tabungan Belum Diamortisasi	0	0
Deposito	35.702.280.119	35.603.127.280



Biaya Transaksi Deposito Belum Diamortisasi	0	0
Simpanan dari Bank Lain	4.866.516.031	4.761.747.380
Biaya Transaksi Belum Diamortisasi	0	0
Pinjaman yang Diterima	0	0
Biaya Transaksi Belum Diamortisasi	0	0
Diskonto Belum Diamortisasi	0	0
Dana Setoran Modal-Kewajiban	0	0
Liabilitas Antarkantor	0	0
Liabilitas Lainnya	302.237.528	89.630.233
TOTAL LIABILITAS	59.329.204.498	57.218.073.044
Modal Dasar	30.000.000.000	30.000.000.000
Modal yang Belum Disetor -/-	20.000.000.000	20.000.000.000
Tambahan Modal Disetor	0	0
Agio	0	0
Modal Sumbangan	0	0
Dana Setoran Modal - Ekuitas	0	0
Tambahan Modal Disetor Lainnya	0	0
Keuntungan (Kerugian) dari Perubahan Nilai Aset Keuangan dalam Kelompok Tersedia untuk Dijual	0	0
Keuntungan Revaluasi Aset Tetap	0	0
Ekuitas Lainnya	0	0
Pajak Penghasilan terkait dengan Ekuitas Lain	0	0
Cadangan	0	0
Umum	4.541.712.230	4.537.645.661
Tujuan	3.049.411.230	4.024.636.186
Laba (Rugi)	0	0
Laba (Rugi) Tahun-Tahun Lalu	1	-481.515.935
Laba (Rugi) Tahun Berjalan	1.043.191.814	522.181.619
TOTAL EKUITAS	18.634.315.275	18.602.947.531

2. Laporan Laba Rugi

Laporan Laba Rugi

Dalam Satuan Rupiah Penuh

Keterangan	Posisi 2025	Posisi 2024
Pendapatan Operasional	11.046.920.998	9.714.226.072
1. Pendapatan Bunga		
a. Bunga Kontraktual		
Surat Berharga	0	0
Giro	211.570.453	220.632.261
Tabungan	18.796.031	21.249.747



Deposito	395.137.461	337.370.248
Sertifikat Deposito	0	0
KYD Kepada Bank Lain	0	0
KYD Kepada Pihak Ketiga bukan Bank	9.220.643.810	7.093.859.876
b. Provisi Kredit		
Kredit Kepada Bank Lain	0	0
Kredit Kepada Pihak Ketiga Bukan Bank	735.889.320	764.846.449
c. Biaya Transaksi -/-		
Surat Berharga	0	0
KYD Kepada Bank Lain	0	0
KYD Kepada Pihak Ketiga bukan Bank	0	0
d. Koreksi Atas Pendapatan Bunga -/-		
2. Pendapatan Lainnya		
a. Pendapatan Jasa Transaksi	0	0
b. Keuntungan Penjualan Valuta Asing	0	0
c. Keuntungan Penjualan Surat Berharga	0	0
d. Penerimaan Kredit yang Dihapusbuku	386.627.500	1.018.302.900
e. Pemulihan CKPN	32.400.978	15.447.739
f. Dividen	0	0
g. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	0
h. Keuntungan penjualan AYDA	0	125.000.000
i. Pendapatan Ganti Rugi Asuransi	0	0
j. Pemulihan penurunan nilai AYDA	0	0
k. Lainnya	45.855.445	117.516.852
Beban Operasional	9.761.637.173	9.009.762.594
1. Beban Bunga		
a. Beban Bunga Kontraktual		
Tabungan	328.169.195	298.281.221
Deposito	1.969.954.485	1.918.728.826
Simpanan dari Bank Lain	295.156.497	300.174.841
Pinjaman yang Diterima Dari Bank Indonesia	0	0
Pinjaman yang Diterima Dari Bank Lain	0	0
Pinjaman yang Diterima Dari Pihak Ketiga Bukan Bank	0	0
Pinjaman yang Diterima Berupa Pinjaman Subordinasi	0	0
Beban Bunga Lainnya	115.020.055	103.562.409
b. Biaya Transaksi		
Kepada Bank Lain	0	0
Kepada Pihak Ketiga Bukan Bank	0	0
2. Beban Kerugian Restrukturisasi Kredit	0	0



3. Beban Kerugian Penurunan Nilai		
a. Surat Berharga	0	0
b. Penempatan pada Bank Lain	10.649.775	63.666.327
c. KYD Kepada Bank Lain	0	0
d. KYD Kepada Pihak Ketiga Bukan Bank	718.298.008	449.949.545
e. Penyertaan Modal	0	0
f. Aset Keuangan Lainnya	0	0
4. Beban Pemasaran	90.857.860	66.762.500
5. Beban Penelitian dan Pengembangan	0	0
6. Beban Administrasi dan Umum		
a. Beban Tenaga Kerja		
Gaji dan Upah	2.863.583.796	2.758.347.404
Honorarium	245.449.440	245.449.440
Lainnya	1.467.441.212	1.042.935.969
b. Beban Pendidikan dan Pelatihan	156.597.674	259.193.746
c. Beban Sewa		
Gedung Kantor	28.407.300	28.407.300
Lainnya	0	0
d. Beban Penyusutan/Penghapusan atas Aset Tetap dan Inventaris	489.306.803	436.485.620
e. Beban Amortisasi Aset Tidak Berwujud	7.814.727	8.459.999
f. Beban Premi Asuransi	23.215.056	20.159.400
g. Beban Pemeliharaan dan Perbaikan	129.960.127	133.858.115
h. Beban Barang dan Jasa	530.608.128	465.025.536
i. Beban Penyelenggaraan Teknologi Informasi	0	0
j. Kerugian terkait risiko operasional		
Kecurangan internal	0	0
Kejahatan eksternal	0	0
k. Pajak-pajak	33.382.681	18.955.354
7. Beban lainnya		
a. Kerugian Penjualan Valuta Asing	0	0
b. Kerugian Penjualan Surat Berharga	0	0
c. Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0
d. Kerugian penjualan AYDA	0	0
e. Kerugian penurunan nilai AYDA	0	0
f. Lainnya	257.764.354	391.359.042
Laba (Rugi) Operasional	1.285.283.825	704.463.478
Pendapatan Non Operasional	218.187.750	228.875
1. Keuntungan Penjualan Aset Tetap dan Inventaris	217.090.000	0
2. Pemulihan Penurunan Nilai Aset Tetap dan Inventaris	0	0



3. Pemulihan Penurunan Nilai Lainnya	0	0
4. Bunga Antar Kantor	0	0
5. Selisih Kurs	0	0
6. Lainnya	1.097.750	228.875
Beban Non Operasional	241.856.900	174.268.447
1. Kerugian Penjualan/Kehilangan Aset Tetap dan Inventaris	0	0
2. Kerugian Penurunan Nilai Aset Tetap dan Inventaris	0	0
3. Kerugian Penurunan Nilai Lainnya	0	0
4. Bunga Antar Kantor	0	0
5. Selisih Kurs	0	0
6. Lainnya	241.856.900	174.268.447
Laba (Rugi) Non Operasional	-23.669.150	-174.039.572
Laba (Rugi) Tahun Berjalan Sebelum Pajak	1.261.614.675	530.423.906
Taksiran Pajak Penghasilan	218.422.861	8.242.287
Pendapatan Pajak Tangguhan	0	0
Beban Pajak Tangguhan	0	0
Jumlah Laba (Rugi) Tahun Berjalan	1.043.191.814	522.181.619
Penghasilan Komprehensif Lain		
1. Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi		
a. Keuntungan Revaluasi Aset Tetap	0	0
b. Lainnya	0	0
c. Pajak Penghasilan terkait	0	0
2. Akan Direklasifikasikan ke Laba Rugi		
a. Keuntungan (Kerugian) dan Perubahan Nilai Aset Keuangan Dalam Kelompok Tersedia untuk Dijual	0	0
b. Lainnya	0	0
c. Pajak Penghasilan terkait	0	0
Penghasilan Komprehensif Lain Setelah Pajak	0	0
Total Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan	1.043.191.814	522.181.619

3. Laporan Komitmen dan Kontijensi

Laporan Rekening Administratif

Dalam Satuan Rupiah Penuh

Keterangan	Posisi 2025	Posisi 2024
Tagihan Komitmen		
Fasilitas Pinjaman yang Diterima yang Belum Ditarik	0	0
Tagihan Komitmen Lainnya	0	0
Kewajiban Komitmen		
Fasilitas Kredit kepada Nasabah yang Belum Ditarik	0	0
Penerusan Kredit (Channeling)	0	0



Kewajiban Komitmen Lainnya	0	0
Tagihan Kontinjensi		
a. Pendapatan Bunga Dalam Penyelesaian		
1) Bunga Kredit yang Diberikan	5.429.272.550	3.160.432.925
2) Bunga Penempatan pada Bank Lain	0	0
3) Surat Berharga	0	0
4) Lainnya	0	0
b. Aset Produktif yang dihapusbuku		
1) Kredit yang Diberikan	4.276.690.665	4.509.958.464
2) Penempatan pada Bank Lain	0	0
3) Pendapatan Bunga Atas Kredit yang dihapusbuku	4.810.943.622	4.952.242.023
4) Pendapatan Bunga Atas Penempatan Dana pada Bank Lain yang dihapusbuku	0	0
c. Agunan dalam Proses Penyelesaian Kredit	0	0
d. Tagihan Kontinjensi Lainnya	0	0
Kewajiban Kontinjensi	0	0
Rekening Administratif Lainnya	0	0

4. Laporan Perubahan Ekuitas

Laporan Perubahan Ekuitas

Dalam Satuan Rupiah Penuh

Keterangan	Modal Disetor	Cadangan Tujuan	Cadangan Umum	Saldo Laba Belum Ditentukan Penggunaannya	Jumlah
Saldo per 31 Des Tahun 2023	10.000.000.000	4.024.636.186	4.537.645.661	-481.515.935	18.080.765.912
Dividen	0	0	0	0	0
Pembentukan Cadangan	0	0	0	0	0
DSM Ekuitas	0	0	0	0	0
Laba/Rugi yang Belum Direalisasi	0	0	0	0	0
Revaluasi Aset 2025etap	0	0	0	0	0
Laba/Rugi Periode Berjalan	0	0	0	522.181.619	522.181.619
Pos Penambah/Pengurang Lainnya	0	0	0	0	0
Saldo per 31 Des Tahun 2024	10.000.000.000	4.024.636.186	4.537.645.661	40.665.684	18.602.947.531
Dividen	0	0	0	0	0
Pembentukan Cadangan	0	-975.224.955	4.066.569	-40.665.684	-1.011.824.070
DSM Ekuitas	0	0	0	0	0



Laba/Rugi yang Belum Direalisasi	0	0	0	0	0
Revaluasi Aset 2025etap	0	0	0	0	0
Laba/Rugi Periode Berjalan	0	0	0	1.043.191.814	1.043.191.814
Pos Penambah/Pengurang Lainnya	0	0	0	0	0
Saldo Akhir (per 31 Des)	10.000.000.000	3.049.411.231	4.541.712.230	1.043.191.814	18.634.315.275

5. Laporan Arus Kas

Laporan Arus Kas		
Dalam Satuan Rupiah Penuh		
Keterangan	Saldo 2025	Saldo 2024
Penerimaan pendapatan bunga	9.846.147.755	7.673.112.132
Penerimaan pendapatan provisi dan jasa transaksi	735.889.320	764.846.449
Penerimaan beban klaim asuransi	0	0
Penerimaan atas aset keuangan yang telah dihapusbukukan	0	0
Pendapatan operasional lainnya	0	0
Pembayaran beban bunga	0	0
Beban gaji dan tunjangan	0	0
Beban umum dan administrasi	0	0
Beban operasional lainnya	257.764.354	403.133.702
Pendapatan non operasional lainnya	1.097.750	228.875
Beban non operasional lainnya	0	0
Pembayaran pajak penghasilan	210.180.574	8.242.287
Penyesuaian lainnya atas pendapatan dan beban	0	0
Penempatan pada bank lain	-3.600.240.785	12.492.212.105
Kredit yang diberikan	5.596.426.761	-7.612.533.132
Agunan yang diambil alih	1.123.726.409	-292.333.000
Aset lain-lain	476.734.788	134.439.286
Penyesuaian lainnya atas aset operasional	0	0
Liabilitas segera	150.197.363	-38.137.434
Tabungan	1.544.405.306	1.130.127.567
Deposito	99.152.839	3.190.118.100
Simpanan dari bank lain	104.768.651	-505.505.566
Pinjaman yang diterima	0	0
Liabilitas imbalan kerja	0	0
Liabilitas lain-lain	0	0
Penyesuaian lainnya atas liabilitas operasional	0	0
Arus Kas neto dari aktivitas operasi	16.546.251.085	17.336.176.711



Pembelian/penjualan aset tetap dan inventaris	-1.395.350	511.921.000
Pembelian/penjualan aset tidak berwujud	0	0
Pembelian/penjualan Surat Berharga	0	0
Pembelian/penjualan Penyertaan Modal	0	0
Penyesuaian lainnya	0	0
Arus Kas neto dari aktivitas Investasi	-1.395.350	511.921.000
Penerimaan/pembayaran pinjaman yang diterima sebagai modal pelengkap	0	0
Penerimaan/pembayaran pinjaman yang diterima sebagai modal inti tambahan	0	0
Pembayaran dividen	0	0
Penyesuaian lainnya	0	0
Arus Kas neto dari aktivitas Pendanaan	0	0
Peningkatan (Penurunan) Arus Kas	16.544.855.735	17.848.097.711
Kas dan setara Kas awal periode	0	0
Kas dan setara Kas akhir periode	16.544.855.735	17.848.097.711

VIII. Laporan dan Opini Akuntan Publik

Ringkasan Opini Akuntan Publik

Kami telah mengaudit laporan keuangan PT. BPR Bank Daerah Kudus (Perseroda), yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2025, serta perhitungan hasil usaha, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan.

Menurut opini kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan PT BPR Bank Daerah Kudus (Perseroda) tanggal 31 Desember 2025, serta kinerja keuangan dan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Entitas Privat (SAK-EP) di Indonesia.



PT. BPR BANK DAERAH KUDUS (Perseroda)
Jl. Mayor Basuno No. 10, Kudus
Website: <https://bankdaerahkudus.com>. Telepon:
0291435040.

Surat Pernyataan Direksi
Tentang Tanggung Jawab atas Laporan Keuangan
Posisi Tanggal 31 Desember 2025
PT. BPR BANK DAERAH KUDUS (Perseroda)

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Nama : Nataria Ika Prasetyawati, S.E., M.Si.
Alamat Kantor : Jln. Mayor Basuno No. 10 Ploso, Kudus
Alamat Domisili : Perum Pakuwon Asri RT 03 RW 01 Kaliwungu Kendal
Nomor Telepon : 0291 435040
Jabatan : Direktur Utama
2. Nama : Adi Pamungkas, S.Kom.
Alamat Kantor : Jln. Mayor Basuno No. 10 Ploso, Kudus
Alamat Domisili : Purwosari RT 03 RW 06 Kec Kota Kab. Kudus
Nomor Telepon : 0291 435040
Jabatan : Direktur

Menyatakan bahwa:

1. Laporan Keuangan PT. BPR BANK DAERAH KUDUS (Perseroda) telah disusun untuk laporan keuangan posisi tanggal 31 Desember 2025 dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku,
2. Semua informasi dalam laporan keuangan PT. BPR BANK DAERAH KUDUS (Perseroda) posisi tanggal 31 Desember 2025 telah dimuat secara lengkap dan benar,
3. Bertanggung jawab atas penerapan pengendalian internal dalam proses pelaporan keuangan PT. BPR BANK DAERAH KUDUS (Perseroda) posisi tanggal 31 Desember 2025 sesuai POJK mengenai integritas pelaporan keuangan Bank,
4. Hasil Penilaian terhadap efektifitas pengendalian internal dalam proses pelaporan keuangan BPR sesuai dengan dokumen Penilaian Sendiri Pengendalian Internal dalam Pelaporan Keuangan Bank (terlampir).

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Kudus, 27 Maret 2026

PT. BPR BANK DAERAH KUDUS



Nataria Ika Prasetyawati, S.E., M.Si. Adi Pamungkas, S.Kom.
Direktur Utama Direktur



IX. Transparansi Pelaksanaan Tata Kelola

1. Penjelasan Umum Penerapan Tata Kelola

Informasi Umum BPR	
Nama BPR/BPRS	PT BPR Bank Daerah Kudus (Perseroda)
Alamat	Jl. Mayor Basuno No. 10 , Ploso, Kudus
Nomor Telepon	(0291) 435040

Penjelasan Umum:

Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG - Good Corporate Governance) di PT. BPR Bank Daerah Kudus (Perseroda) pada tahun 2025 telah membawa perkembangan yang positif dengan meningkatnya kinerja BPR meskipun menghadapi tantangan yang tidak ringan di sepanjang tahun 2025 di tengah kondisi perekonomian dan sektor usaha yang sebelumnya pulih.

PT BPR Bank Daerah Kudus (Perseroda) memiliki komitmen yang kuat untuk melaksanakan Tata Kelola sesuai standar Tata Kelola yang telah diatur oleh OJK (Otoritas Jasa Keuangan) sehingga BPR dapat terus tumbuh secara berkelanjutan dan memiliki daya saing di industri perbankan khususnya di kota Kudus. Penerapan Tata Kelola yang Baik pada BPR didukung oleh integritas yang tinggi melalui proses intern yang melibatkan seluruh organ bank baik dari seluruh tingkatan organisasi terutama bagi Direksi dan Dewan Komisaris yang memiliki peranan sentral serta signifikan dalam penerapan Penerapan Tata Kelola Perusahaan di lingkungan BPR.

BPR telah beroperasi lebih dari 22 tahun dan senantiasa menerapkan prinsip-prinsip Tata Kelola dalam setiap kegiatan usahanya. Prinsip-prinsip Tata Kelola yang dimaksud adalah Transparansi, Akuntabilitas, Tanggung Jawab, Independensi dan Kesenjangan. Hal ini didorong oleh komitmen Bank untuk mencapai Visi, yaitu menjadi penyedia layanan perbankan yang terpercaya dan dapat memenuhi kebutuhan masyarakat dengan dukungan SDM yang kompeten untuk menciptakan nilai tambah bagi para nasabah.

Dalam penerapan Tata Kelola, BPR selalu mengacu pada 3 (tiga) aspek Tata Kelola yaitu Struktur & Infrastruktur, Proses dan Hasil Tata Kelola. Ketiga aspek Tata Kelola tersebut menjadi intisari sekaligus fokus Bank dalam mewujudkan Tata Kelola yang bertujuan untuk melindungi kepentingan Pemangku Kepentingan.

Di sepanjang 2025 dan untuk di tahun mendatang, PT BPR Bank Daerah Kudus (Perseroda) terus berupaya untuk mewujudkan hal-hal tersebut melalui penerapan Tata Kelola Perusahaan yang baik (GCG) secara konsisten dan berkelanjutan.

Ringkasan Hasil Penilaian Sendiri atas Penerapan Tata Kelola	
Peringkat Komposit Hasil Penilaian Sendiri (Self Assessment) Tata Kelola	2. Baik

Penjelasan Peringkat Komposit Hasil Penilaian Sendiri (Self Assessment) Tata Kelola:

Manajemen BPR telah melakukan pelaksanaan tata kelola yang secara umum cukup baik. Hal ini tercermin dari pemenuhan yang cukup memadai atas prinsip tata kelola. Dalam hal terdapat kelemahan pelaksanaan prinsip tata kelola, secara umum kelemahan tersebut cukup signifikan dan memerlukan perhatian yang cukup dari manajemen BPR.

2. Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Anggota Direksi



1.	Nama	Nataria Ika Prasetyawati, SE, M.Si.
	Jabatan	Direktur Utama YMKF
Penjelasan Tugas dan Tanggung Jawab:		
Tugas dan Tanggung Jawab Direktur Utama Yang Membawahkan Fungsi Kepatuhan:		
a. Bertanggung jawab untuk melakukan pengelolaan bank secara profesional dengan memperhatikan prinsip kehati-hatian bank, Anggaran Dasar Perusahaan serta ketentuan dan perundang-undangan yang berlaku		
b. Merealisasikan pencapaian target kinerja keuangan bank sebagaimana yang ditetapkan dalam Rencana Bisnis Bank		
c. Melaksanakan penerapan Tata Kelola Perusahaan yang baik (Good Corporate Governance) dengan memperhatikan aspek kecukupan SDM dan kompetensinya.		
d. Menindaklanjuti temuan audit dan rekomendasi dari satuan kerja atau pejabat yang bertanggungjawab terhadap pelaksanaan Audit Intern BPR, Auditor Ekstern, hasil pengawasan Dewan Komisaris, Otoritas Jasa Keuangan, dan/atau Otoritas Lainnya.		
e. Mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugasnya kepada pemegang saham dalam Rapat Umum Pemegang Saham sesuai dengan peraturan Perundang-undangan.		
f. Mengungkapkan kebijakan BPR yang bersifat strategis dibidang kepegawaian kepada pegawai.		
g. Bertanggung jawab untuk melakukan pengelolaan bank secara profesional dengan memperhatikan prinsip kehati-hatian bank, Anggaran Dasar Perusahaan serta ketentuan dan perundang-undangan yang berlaku		
h. Membawahkan Fungsi Kepatuhan dan Manajemen Risiko		
i. Menetapkan langkah- langkah untuk memastikan BPR telah memenuhi seluruh peraturan Otoritas Jasa Keuangan dan Undang-Undang		
j. Memantau dan menjaga agar kegiatan usaha BPR tidak menyimpang dan menjaga kepatuhan terhadap seluruh komitmen yang dibuat oleh BPR kepada OJK dan Otoritas lain;		
k. Memastikan terlaksananya sosialisasi dan pelatihan berkelanjutan		
2.	Nama	Adi Pamungkas, S.Kom
	Jabatan	Direktur
Penjelasan Tugas dan Tanggung Jawab:		
Tugas dan Tanggung jawab Direktur bisnis:		
1. Pengembangan kredit maupun dana dan jasa lainnya.		
2. Memberikan persetujuan kredit, perpanjangan maupun yang baru sampai batas kewenangan yang diberikan.		
3. Menolak, menyetujui dan merekomendasi aplikasi kredit.		
4. Menandatangani perjanjian kredit.		
5. Menandatangani surat kuasa kredit.		
6. Mendatangi surat – surat jaminan APHT, SKMHT dan Fiducia.		
7. Pengembangan produk dan pelayanan nasabah.		
8. Melakukan kunjungan ke nasabah untuk memastikan kelayakan usaha nasabah / calon nasabah.		
9. Melakukan investigasi untuk memastikan bahwa agunan mempunyai nilai jual tinggi (marketable).		
10. Memberikan persetujuan kredit baik perpanjangan maupun yang baru sesuai dengan kewenangan yang diberikan		
11. Menentukan suku bunga kredit, deposito, tabungan serta tarif jasa lainnya.		
12. Menandatangani bilyet deposito.		



Tindak Lanjut Rekomendasi Dewan Komisaris:

Tindak Lanjut Rekomendasi Dewan Komisaris :

- a. Penerapan Tata Kelola telah dilaksanakan secara konsisten dan menerapkan Manajemen Risiko yang efektif dalam setiap kegiatan operasional dan bisnis.
- b. Tingkat Kesehatan Bank telah dipertahankan dalam posisi sehat.
- c. Direksi telah melaksanakan pengelolaan sumber daya manusia sesuai rekomendasi Dewan Komisaris yaitu : Melakukan evaluasi kinerja (minimal periode per semester) terhadap seluruh pegawai, Memberikan coaching, mentoring dan pembinaan agar lebih disiplin dalam menerapkan Peraturan Perusahaan. Pemberian sanksi telah dilaksanakan kepada pegawai yang melanggar ketentuan/ peraturan yang berlaku. Apresiasi juga telah diserahkan bagi pegawai yang memberikan kontribusi positif bagi PT BPR Bank Daerah Kudus (Perseroda)
- d. Monitoring debitur kredit 25 terbesar dalam kualitas macet .
- e. Memastikan temuan pemeriksaan OJK tahun 2025 telah ditindak lanjuti.
- f. Semua temuan Audit Internal telah ditindaklanjuti dan telah diberikan sosialisasi kepada seluruh pegawai terkait pelaksanaan internal control dalam melaksanakan tugas masing-masing.

3. Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Anggota Dewan Komisaris

1.	Nama	Noor Ridho, SE, MM
	Jabatan	Komisaris Utama
Penjelasan Tugas dan Tanggung Jawab:		
a. Melaksanakan pengawasan atas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi b. Memastikan penerapan Tata Kelola dalam seluruh kegiatan usaha dan operasional bank c. Memberikan saran atau advis kepada Direksi berkaitan dengan isu- isu strategis dan proses pekerjaan d. Memastikan Direksi telah menindak lanjuti seluruh temuan audit dan rekomendasi dari Audit Intern, Audit Ekstern dan hasil pemeriksaan pengawas Otoritas Jasa Keuangan dan Instansi lainnya. e. Mengkoordinir pembagian tugas Dewan Komisaris.		
2.	Nama	Joko Priyanto, SE
	Jabatan	Komisaris
Penjelasan Tugas dan Tanggung Jawab:		
a. Melaksanakan pengawasan atas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi b. Memastikan penerapan Tata Kelola dalam seluruh kegiatan usaha dan operasional bank c. Memberikan saran atau advis kepada Direksi berkaitan dengan isu- isu strategis dan proses pekerjaan d. Memastikan Direksi telah menindaklanjuti seluruh temuan audit dan rekomendasi dari Audit Intern, Audit Ekstern dan hasil pemeriksaan pengawas Otoritas Jasa Keuangan dan Instansi lainnya.		

Rekomendasi Kepada Direksi:

- a. Melaksanakan penerapan Tata Kelola secara konsisten dan penerapan Manajemen Risiko yang efektif dalam setiap kegiatan operasional dan bisnis.
- b. Mempertahankan Tingkat Kesehatan Bank selalu dalam posisi sehat.
- c. Secara rutin melakukan untuk pengelolaan sumber daya manusia yaitu : Evaluasi kinerja (minimal periode per semester) terhadap seluruh pegawai, Memberikan coaching, mentoring



- dan pembinaan serta lebih disiplin dalam menerapkan Peraturan Perusahaan, Mampu bertindak tegas dalam pemberian sanksi bagi pegawai yang melanggar ketentuan/peraturan yang berlaku dan memberikan reward / apresiasi kepada pegawai yang memberikan kontribusi positif bagi PT BPR Bank Daerah Kudus (Perseroda)
- d. Memonitor debitur kredit 25 terbesar dalam kualitas macet mendeteksi secara dini setiap potensi kegagalan bayar dan dapat mengantisipasi secara cepat.
 - e. Semua komitmen perbaikan atas temuan pemeriksaan OJK agar segera ditindaklanjuti dan sudah tuntas.
 - f. Menindaklanjuti semua temuan Audit Internal dan segera mengambil langkah- langkah perbaikan kontrol agar tidak terjadi kembali temuan berulang apalagi yang bersifat signifikan.
 - g. Melakukan inovasi untuk memanfaatkan teknologi informasi untuk proses kerja maupun akuisisi bisnis.

4. Tugas, Tanggung Jawab, Program Kerja, dan Realisasi Program Kerja Komite

Tindak Lanjut Rekomendasi Program Kerja dan Realisasi Program Kerja Komite:

Nihil

5. Struktur, Keanggotaan, Keahlian, dan Independensi Anggota Komite

Tindak Lanjut Rekomendasi Struktur, Keanggotaan, Keahlian, dan Independensi Anggota Komite:

Nihil.

6. Kepemilikan Saham Anggota Direksi dan Dewan Komisaris pada BPR

Kepemilikan Saham Anggota Direksi pada BPR		
1.	Nama	Nataria Ika Prasetyawati, SE, M.Si.
	Persentase Kepemilikan (%)	0,00
2.	Nama	Adi Pamungkas, S.Kom
	Persentase Kepemilikan (%)	0,00
Kepemilikan Saham Anggota Dewan Komisaris pada BPR		
1.	Nama	Noor Ridho, SE, MM
	Persentase Kepemilikan (%)	0,00
2.	Nama	Joko Priyanto, SE
	Persentase Kepemilikan (%)	0,00

Nihil

7. Kepemilikan Saham Anggota Direksi, Dewan Komisaris, dan Pemegang Saham pada Kelompok Usaha BPR

Kepemilikan Saham Anggota Direksi pada Kelompok Usaha BPR		



1.	Nama	Nataria Ika Prasetyawati, SE, M.Si.
	Nama Kelompok Usaha BPR	Tidak Ada Kepemilikan Saham
	Persentase Kepemilikan (%)	0,00
	Persentase Kepemilikan (%) Tahun Sebelumnya	0,00
2.	Nama	Adi Pamungkas, S.Kom
	Nama Kelompok Usaha BPR	Tidak Ada Kepemilikan Saham
	Persentase Kepemilikan (%)	0,00
	Persentase Kepemilikan (%) Tahun Sebelumnya	0,00

Kepemilikan Saham Anggota Dewan Komisaris pada Kelompok Usaha BPR

1.	Nama	Noor Ridho, SE, MM
	Nama Kelompok Usaha BPR	Tidak Ada Kepemilikan Saham
	Persentase Kepemilikan (%)	0,00
	Persentase Kepemilikan (%) Tahun Sebelumnya	0,00
2.	Nama	Joko Priyanto, SE
	Nama Kelompok Usaha BPR	Tidak Ada Kepemilikan Saham
	Persentase Kepemilikan (%)	0,00
	Persentase Kepemilikan (%) Tahun Sebelumnya	0,00

Kepemilikan Saham Pemegang Saham BPR/BPRS

Nihil

8. Kepemilikan Saham Anggota Direksi dan Dewan Komisaris pada Perusahaan Lain

Kepemilikan Saham Anggota Direksi pada Perusahaan Lain

1.	Nama	Nataria Ika Prasetyawati, SE, M.Si.
	Nama Bank/Perusahaan Lain	Tidak Ada Kepemilikan Saham
	Persentase Kepemilikan (%)	0,00
2.	Nama	Adi Pamungkas, S.Kom
	Nama Bank/Perusahaan Lain	Tidak Ada Kepemilikan Saham
	Persentase Kepemilikan (%)	0,00



Kepemilikan Saham Anggota Dewan Komisaris pada Perusahaan Lain

1.	Nama	Noor Ridho, SE, MM
	Nama Bank/Perusahaan Lain	Tidak Ada Kepemilikan Saham
	Persentase Kepemilikan (%)	0,00
2.	Nama	Joko Priyanto, SE
	Nama Bank/Perusahaan Lain	Tidak Ada Kepemilikan Saham
	Persentase Kepemilikan (%)	0,00

Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris tidak memiliki saham pada BPR lain dan perusahaan lain.

9. Hubungan Keuangan Anggota Direksi, Anggota Dewan Komisaris, dan Pemegang Saham pada BPR

Hubungan Keuangan Anggota Direksi pada BPR

1.	Nama	Nataria Ika Prasetyawati, SE, M.Si.
	Hubungan Keuangan Dengan Anggota Direksi Lain di BPR	Tidak ada
	Hubungan Keuangan Dengan Anggota Dewan Komisaris Lain di BPR	Tidak ada
	Hubungan Keuangan Dengan Pemegang Saham Lain di BPR	Tidak ada
2.	Nama	Adi Pamungkas, S.Kom
	Hubungan Keuangan Dengan Anggota Direksi Lain di BPR	Tidak ada
	Hubungan Keuangan Dengan Anggota Dewan Komisaris Lain di BPR	Tidak ada
	Hubungan Keuangan Dengan Pemegang Saham Lain di BPR	Tidak ada

Hubungan Keuangan Anggota Dewan Komisaris pada BPR

1.	Nama	Noor Ridho, SE, MM
	Hubungan Keuangan Dengan Anggota Direksi Lain di BPR	Tidak ada
	Hubungan Keuangan Dengan Anggota Dewan Komisaris Lain di BPR	Tidak ada
	Hubungan Keuangan Dengan Pemegang Saham Lain di BPR	Tidak ada



	Nama	Joko Priyanto, SE
	Hubungan Keuangan Dengan Anggota Direksi Lain di BPR	Tidak ada
	Hubungan Keuangan Dengan Anggota Dewan Komisaris Lain di BPR	Tidak ada
	Hubungan Keuangan Dengan Pemegang Saham Lain di BPR	Tidak ada

Hubungan Keuangan Pemegang Saham pada BPR

Hubungan Keuangan Anggota Direksi, Anggota Dewan Komisaris, dan Pemegang Saham pada BPR tidak ada

10. Hubungan Keluarga Anggota Direksi, Anggota Dewan Komisaris, dan Pemegang Saham pada BPR

Hubungan Keluarga Anggota Direksi pada BPR

1.	Nama	Nataria Ika Prasetyawati, SE, M.Si
	Hubungan Keluarga Dengan Anggota Direksi Lain di BPR	Tidak ada
	Hubungan Keluarga Dengan Anggota Dewan Komisaris Lain di BPR	Tidak ada
	Hubungan Keluarga Dengan Pemegang Saham Lain di BPR	Tidak ada
2.	Nama	Adi Pamungkas, S.Kom
	Hubungan Keluarga Dengan Anggota Direksi Lain di BPR	Tidak ada
	Hubungan Keluarga Dengan Anggota Dewan Komisaris Lain di BPR	Tidak ada
	Hubungan Keluarga Dengan Pemegang Saham Lain di BPR	Tidak ada

Hubungan Keluarga Anggota Dewan Komisaris pada BPR

1.	Nama	Noor Ridho, SE, MM
	Hubungan Keluarga Dengan Anggota Direksi Lain di BPR	Tidak ada
	Hubungan Keluarga Dengan Anggota Dewan Komisaris Lain di BPR	Tidak ada
	Hubungan Keluarga Dengan Pemegang Saham Lain di BPR	Tidak ada
2.	Nama	Joko Priyanto, SE



Hubungan Keluarga Dengan Anggota Direksi Lain di BPR	Tidak ada
Hubungan Keluarga Dengan Anggota Dewan Komisaris Lain di BPR	Tidak ada
Hubungan Keluarga Dengan Pemegang Saham Lain di BPR	Tidak ada

Hubungan Keluarga Pemegang Saham pada BPR

Hubungan Keluarga Anggota Direksi, Anggota Dewan Komisaris, dan Pemegang Saham pada BPR tidak ada

11. Paket/ Kebijakan Remunerasi dan Fasilitas Lain bagi Direksi dan Dewan Komisaris

1.1. Gaji Bagi Direksi dan Dewan Komisaris Dalam 1 (Satu) Tahun

Jumlah Direksi Penerima Gaji	2 orang
Jumlah Nominal Keseluruhan Gaji Direksi (Rp)	Rp522.444.032
Jumlah Komisaris Penerima Gaji	2 orang
Jumlah Nominal Keseluruhan Gaji Komisaris (Rp)	Rp245.449.440

1.2. Tunjangan Bagi Direksi dan Dewan Komisaris Dalam 1 (Satu) Tahun

Jumlah Direksi Penerima Tunjangan	2 orang
Jumlah Nominal Keseluruhan Tunjangan Direksi (Rp)	Rp136.560.052
Jumlah Komisaris Penerima Tunjangan	2 orang
Jumlah Nominal Keseluruhan Tunjangan Komisaris (Rp)	Rp40.908.240

1.3. Tantiem Bagi Direksi dan Dewan Komisaris Dalam 1 (Satu) Tahun

Jumlah Direksi Penerima Tantiem	2 orang
Jumlah Nominal Keseluruhan Tantiem Direksi (Rp)	Rp1.626.627
Jumlah Komisaris Penerima Tantiem	0 orang
Jumlah Nominal Keseluruhan Tantiem Komisaris (Rp)	Rp0



1.4. Kompensasi berbasis saham Bagi Direksi dan Dewan Komisaris Dalam 1 (Satu) Tahun

Jumlah Direksi Penerima Kompensasi berbasis saham	0 orang
Jumlah Nominal Keseluruhan Kompensasi berbasis saham Direksi (Rp)	Rp0
Jumlah Komisaris Penerima Kompensasi berbasis saham	0 orang
Jumlah Nominal Keseluruhan Kompensasi berbasis saham Komisaris (Rp)	Rp0

1.5. Remunerasi lainnya Bagi Direksi dan Dewan Komisaris Dalam 1 (Satu) Tahun

Jumlah Direksi Penerima Remunerasi lainnya	0 orang
Jumlah Nominal Keseluruhan Remunerasi lainnya Direksi (Rp)	Rp0
Jumlah Komisaris Penerima Remunerasi lainnya	0 orang
Jumlah Nominal Keseluruhan Remunerasi lainnya Komisaris (Rp)	Rp0

2.1. Perumahan Bagi Direksi dan Dewan Komisaris Dalam 1 (Satu) Tahun

Jumlah Direksi Penerima Perumahan (Orang)	2 orang
Jumlah Nominal Perumahan Direksi (Rp)	Rp38.920.304
Jumlah Komisaris Penerima Perumahan (Orang)	0 orang
Jumlah Nominal Perumahan Komisaris (Rp)	Rp0

2.2. Transportasi Bagi Direksi dan Dewan Komisaris Dalam 1 (Satu) Tahun

Jumlah Direksi Penerima Transportasi (Orang)	2 orang
Jumlah Nominal Transportasi Direksi (Rp)	Rp28.547.984



Jumlah Komisaris Penerima Transportasi (Orang)	0 orang
Jumlah Nominal Transportasi Komisaris (Rp)	Rp0

2.3. Asuransi Kesehatan Bagi Direksi dan Dewan Komisaris Dalam 1 (Satu) Tahun

Jumlah Direksi Penerima Asuransi Kesehatan (Orang)	2 orang
Jumlah Nominal Asuransi Kesehatan Direksi (Rp)	Rp21.788.627
Jumlah Komisaris Penerima Asuransi Kesehatan (Orang)	0 orang
Jumlah Nominal Asuransi Kesehatan Komisaris (Rp)	Rp0

2.4. Fasilitas Lain-Lainnya Bagi Direksi dan Dewan Komisaris Dalam 1 (Satu) Tahun

Jumlah Direksi Penerima Fasilitas Lain-Lainnya (Orang)	0 orang
Jumlah Nominal Fasilitas Lain-Lainnya Direksi (Rp)	Rp0
Jumlah Komisaris Penerima Fasilitas Lain-Lainnya (Orang)	0 orang
Jumlah Nominal Fasilitas Lain-Lainnya Komisaris (Rp)	Rp0

Remunerasi telah sesuai dengan hasil RUPS.

12. Rasio Gaji Tertinggi dan Gaji Terendah

1. Rasio (a) gaji pegawai yang tertinggi dan (b) gaji pegawai yang terendah

Rasio (a/b)	3,98 : 1
-------------	----------

2. Rasio (a) gaji anggota Direksi yang tertinggi dan (b) gaji anggota Direksi yang terendah

Rasio (a/b)	1,69 : 1
-------------	----------

3. Rasio (a) gaji anggota Dewan Komisaris yang tertinggi dan (b) gaji anggota Dewan Komisaris yang terendah

Rasio (a/b)	1,25 : 1
-------------	----------



4. Rasio (a) gaji anggota Direksi yang tertinggi dan (b) gaji anggota Dewan Komisaris yang tertinggi

Rasio (a/b) 2,50 : 1

5. Rasio (a) gaji anggota Direksi yang tertinggi dan (b) gaji pegawai yang tertinggi

Rasio (a/b) 2,85 : 1

13. Pelaksanaan Rapat dalam 1 (satu) tahun

1.	Tanggal Rapat	02 Januari 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Topik/Materi Pembahasan: SAKEP Isu Terkini	
2.	Tanggal Rapat	24 Februari 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Topik/Materi Pembahasan: Penilaian Kinerja Direktur	
3.	Tanggal Rapat	10 Maret 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Topik/Materi Pembahasan: Analisa Pengangkatan PE Manrisk Kepatuhan - APUPPT	
4.	Tanggal Rapat	07 Mei 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Topik/Materi Pembahasan: Penilaian Akhir Masa Jabatan Direktur	
5.	Tanggal Rapat	04 Juni 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Topik/Materi Pembahasan: APU-PPT dan PPPSM	
6.	Tanggal Rapat	09 September 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Topik/Materi Pembahasan: Surat Peringatan PE MR Kepatuhan & Isu Terkini	
7.	Tanggal Rapat	03 Desember 2025



Jumlah Peserta	2 orang
Topik/Materi Pembahasan:	Rencana Bisnis Bank

14. Kehadiran Anggota Dewan Komisaris

Kehadiran Anggota Dewan Komisaris dalam Pelaksanaan Rapat dalam 1 (satu) Tahun		
1.	Nama Anggota Dewan Komisaris	Noor Ridho, SE, MM
	Frekuensi Kehadiran (Fisik)	7 kali hadir
	Frekuensi Kehadiran (Telekonferensi)	0 kali hadir
2.	Nama Anggota Dewan Komisaris	Joko Priyanto
	Frekuensi Kehadiran (Fisik)	7 kali hadir
	Frekuensi Kehadiran (Telekonferensi)	0 kali hadir

15. Jumlah Penyimpangan Intern (Internal Fraud)

1.1. Jumlah Penyimpangan Internal oleh Anggota Direksi	
Total Fraud Pada Tahun Laporan	0 kasus
Total Fraud Pada Tahun Sebelumnya	0 kasus
Telah Diselesaikan Pada Tahun Laporan	0 kasus
Dalam Proses Penyelesaian Pada Tahun Laporan	0 kasus
Dalam Proses Penyelesaian Pada Tahun Sebelumnya	0 kasus
Belum Diupayakan Penyelesaiannya Pada Tahun Laporan	0 kasus
Belum Diupayakan Penyelesaiannya Pada Tahun Sebelumnya	0 kasus
Telah ditindaklanjuti Melalui Proses Hukum Pada Tahun Laporan	0 kasus
1.2. Jumlah Penyimpangan Internal oleh Anggota Dewan Komisaris	
Total Fraud Pada Tahun Laporan	0 kasus
Total Fraud Pada Tahun Sebelumnya	0 kasus



Telah Diselesaikan Pada Tahun Laporan	0 kasus
Dalam Proses Penyelesaian Pada Tahun Laporan	0 kasus
Dalam Proses Penyelesaian Pada Tahun Sebelumnya	0 kasus
Belum Diupayakan Penyelesaiannya Pada Tahun Laporan	0 kasus
Belum Diupayakan Penyelesaiannya Pada Tahun Sebelumnya	0 kasus
Telah ditindaklanjuti Melalui Proses Hukum Pada Tahun Laporan	0 kasus

1.3. Jumlah Penyimpangan Internal oleh Pegawai Tetap

Total Fraud Pada Tahun Laporan	1 kasus
Total Fraud Pada Tahun Sebelumnya	0 kasus
Telah Diselesaikan Pada Tahun Laporan	1 kasus
Dalam Proses Penyelesaian Pada Tahun Laporan	0 kasus
Dalam Proses Penyelesaian Pada Tahun Sebelumnya	0 kasus
Belum Diupayakan Penyelesaiannya Pada Tahun Laporan	0 kasus
Belum Diupayakan Penyelesaiannya Pada Tahun Sebelumnya	0 kasus
Telah ditindaklanjuti Melalui Proses Hukum Pada Tahun Laporan	0 kasus

1.4. Jumlah Penyimpangan Internal oleh Pegawai Tidak Tetap

Total Fraud Pada Tahun Laporan	0 kasus
Total Fraud Pada Tahun Sebelumnya	0 kasus
Telah Diselesaikan Pada Tahun Laporan	0 kasus
Dalam Proses Penyelesaian Pada	0 kasus



Tahun Laporan	
Dalam Proses Penyelesaian Pada Tahun Sebelumnya	0 kasus
Belum Diupayakan Penyelesaiannya Pada Tahun Laporan	0 kasus
Belum Diupayakan Penyelesaiannya Pada Tahun Sebelumnya	0 kasus
Telah ditindaklanjuti Melalui Proses Hukum Pada Tahun Laporan	0 kasus

1. Fraud yang dilakukan oleh pegawai tetap yaitu Muhammad Syawaluddin melakukan penyalahgunaan keuangan yang merugikan PT BPR Bank Daerah Kudus (Perseroda) sehingga menjatuhkan hukuman berupa pemberhentian dengan tidak terhormat sebagai karyawan PT BPR Bank Daerah Kudus (perseroda)

16. Permasalahan Hukum yang Dihadapi

1.1. Permasalahan Hukum yang Telah Selesai	
Permasalahan Hukum Perdata yang Telah Selesai (telah mempunyai kekuatan hukum yang tetap)	0 kasus
Permasalahan Hukum Pidana yang Telah Selesai (telah mempunyai kekuatan hukum yang tetap)	0 kasus
1.2. Permasalahan Hukum yang Dalam Proses Penyelesaian	
Permasalahan Hukum Perdata yang Dalam Proses Penyelesaian	0 kasus
Permasalahan Hukum Pidana yang Dalam Proses Penyelesaian	0 kasus

17. Transaksi yang Mengandung Benturan Kepentingan

Nihil.

18. Pemberian Dana untuk Kegiatan Sosial dan Kegiatan Politik

Pemberian Dana untuk Kegiatan Sosial dan Kegiatan Politik		
1.	Tanggal Pelaksanaan	03 Februari 2025
	Jenis Kegiatan (Sosial/Politik)	01. Kegiatan Sosial
	Penerima Dana	Warga Desa Kesambi Mejobo



	Penjelasan Kegiatan	Sumbangan Korban Banjir Desa Kesambi Mejobo
	Jumlah (Rp)	Rp1.980.000
2.	Tanggal Pelaksanaan	07 Februari 2025
	Jenis Kegiatan (Sosial/Politik)	01. Kegiatan Sosial
	Penerima Dana	Warga Desa Mejobo
	Penjelasan Kegiatan	Sumbangan bantuan banjir
	Jumlah (Rp)	Rp4.825.000
3.	Tanggal Pelaksanaan	26 Maret 2025
	Jenis Kegiatan (Sosial/Politik)	01. Kegiatan Sosial
	Penerima Dana	Desa Kesambi
	Penjelasan Kegiatan	Sumbangan korban bencana banjir desa kesambi
	Jumlah (Rp)	Rp790.000
4.	Tanggal Pelaksanaan	10 Desember 2025
	Jenis Kegiatan (Sosial/Politik)	01. Kegiatan Sosial
	Penerima Dana	Sumatra Utara, Sumatra Barat, Aceh
	Penjelasan Kegiatan	Sumbangan bencana alam Sumut, Sumbar & Aceh, bersama perbarindp
	Jumlah (Rp)	Rp2.000.000
5.	Tanggal Pelaksanaan	24 Desember 2025
	Jenis Kegiatan (Sosial/Politik)	01. Kegiatan Sosial
	Penerima Dana	Warga Miskin
	Penjelasan Kegiatan	Bantuan dana pemakaman penduduk Miskin di sekitar
	Jumlah (Rp)	Rp1.000.000

Demikian Laporan ini dibuat yang menjadi gambaran umum kinerja PT. BPR BANK DAERAH KUDUS (Perseroda) selama tahun 2025. Demikian kami sampaikan atas perhatian serta kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Kudus, 27 Maret 2026
PT. BANK DAERAH KUDUS (Perseroda)


NOOR RIDHO, S.E., M.M
Komisaris Utama


NATARIA IKA PRASETYAWATI, S.E., M.Si
Direktur Utama